

# MONITOR

NOVINY SKUPINY MOTOR JIKOV GROUP

LISTOPAD, PROSINEC 2009

*Vážení zákazníci, obchodní partneři, kolegové, zaměstnanci, milí přátelé, dámy a pánové,*



je až s podivem, jak rychle se rok přehoupl do svého konce. Dvanáct měsíců uteklo jako voda a my se opět ocitáme v období, kdy tradičně bilancujeme, hodnotíme naše kroky, úspěchy i neúspěchy a plánujeme, jaký by měl být ten další rok.

Také loni touto dobou jsme měli o nadcházejícím roku určité představy a plány. Ale rok 2009 byl plný nečekaných zvrátů. Zejména v pracovním životě jsme museli mnohé plány změnit nebo odložit na později, na jindy. Na jejich místo se do popředí vetřela hospodářská a ekonomická krize. Stavěla nás do neznámých situací, kladla nám složité otázky, nutila nás dělat zásadní rozhodnutí, učila nás nově přemýšlet a reagovat. Otestovali jsme naše schopnosti, odolnost i odvahu obhajovat svá stanoviska a rozhodnutí. A musím říct, že dny a týdny ubíhaly neskutečně rychle.

Do toho všeho měla společnost MOTOR JIKOV Group a.s. letos narozeniny. Krásné výročí 110 let od jejího vzniku. Těšili jsme se, že toto významné jubileum důstojně oslavíme. Bohužel, místo velkých oslav prošla společnost díky krizi velkou zkouškou.

S potěšením ale dnes mohu říct, že v této zkoušce obstála velice dobře. Rád bych poděkoval všem kolegům, zaměstnancům, zákazníkům a obchodním partnerům za práci a nasazení, které vynaložili. Vážím si toho. Věřím, že se nám podaří vrátit se nejen k oslavě 110. narozenin, ale všem dalším akcím, aktivitám a projektům, které jsme letos nemohli uskutečnit, a společně je dotáhneme do konce.

Rok 2009 nebyl úplně podle mých představ a domnívám se, že i příští rok bude poměrně obtížný. Zároveň věřím, že je na místě optimismus. Jsou věci, kterým nemůžeme zabránit, aby se staly. Ale často je můžeme ovlivnit, změnit, usměrnit jejich vývoj. Jsem rád, že pracuji s lidmi, kteří to dokáží. Kterí dokáží být ve správnou chvíli na správném místě, včas reagovat a nepromarnit šance, které se nabízejí.

Přeji vám všem, abyste našli správnou cestu, která vás provede rokem 2010 bez zbytečného přeseďání a bloudění. Přeji vám mnoho štěstí, spokojenosti a zdraví. Těším se na setkání v roce 2010.

**Ing. Miroslav Dvořák**

generální ředitel společnosti MOTOR JIKOV Group a.s.



*Do nového roku vám přejeme  
hodně štěstí, zdraví, spokojenosti  
a osobních i pracovních úspěchů.*

*Společnost MOTOR JIKOV Group a.s.*

# Vánoční povídání s řediteli spol

V souvislosti s právě končícím rokem jsme požádali průřezové ředitele a ředitele divízi společnosti MOTOR JIKOV Group a.s. o zhodnocení roku 2009 po stránce pracovní, a to zejména ve vztahu k letošní hospodářské a ekonomické krizi. Při této příležitosti jsme jim položili i několik vánočních otázek. Jak si s nimi poradili se dočtete na následujících stranách.

- 1. Začneme trochu pracovně a zastavíme se u otázky, která byla pravděpodobně po celý letošní rok nejvíce a nejčastěji zmiňovaná a diskutovaná. Jak hodnotíte letošní hospodářsky a ekonomicky krizový rok?**
- 2. Jaký bude podle vás rok 2010? Co pozitivního, případně negativního, od něj očekáváte především?**
- 3. Máte rádi Vánoce? Dodržujete vánoční tradice?**
- 4. Upřednostňujete umělý nebo živý vánoční stromek?**
- 5. Na co jste se na Štědrý den těšili nejvíce jako dítě? A jak je to dnes?**
- 6. Vzpomenete si na dárek, který vám udělal asi největší radost?**
- 7. Díváte se o Vánocích na pohádky? Máte oblíbenou, kterou si nenecháte ujít?**
- 8. Jaké máte přání do roku 2010?**

**Ing. Věra Vrchotová**  
ředitelka  
pro personalistiku



**1.** Z hlediska personálního jsme v letošním roce zažili třesk. Procházeli jsme problémy, které si vyžádaly zkrácování pracovního fondu a celkové snížení počtu našich lidí asi o 280 kmenových zaměstnanců a dalších zhruba šest desítek lidí z personálního leasingu. Situaci jsme se snažili intenzivně řešit a hledali jsme způsoby jak snížit dopady krize. Podařilo se nám získat dotaci z programu Vzdělávejte se!, díky kterému jsme mohli pomoci těm, kteří s námi v tom nelehkém období táhli za jeden provaz. Administrace takového programu ve skupině pěti podniků, je hodně administrativně náročná záležitost. Proto bych touto cestou chtěla poděkovat zejména těm mým kolegyním, kteří se tohoto náročného úkolu zhostili se vši zodpovědností a vážností.

**2.** Myslím, že ještě nejsme tak úplně za vodou a dopady krize budou pokračovat i v roce 2010. V prvním pololetí se chceme pokusit získat

další dotace, abychom se mohli postupně navrátit k systematickému rozvoji našich zaměstnanců. Rok 2010 bude náročný, ale neočekávám nic negativního.

**3.** Vánoce miluji pro ten čas klidu a pohody. Dodržuji je od první adventní neděle a když mám příležitost, chodím na vánoční jarmarky, trhy a adventní akce. Scházíme se častěji se sousedy, popijíme vánoční punč, zpíváme koledy. Doma samozřejmě zdobíme stromeček, máme kapra, nesmí chybět rybí šupina pod talířem při štědrovečerní večeři. Je to tradice, která by se měla se všemi svými zvyklostmi předávat dalším generacím. Lidé k sobě mají tak nějak blíže a projevují si více lásky. Ten pocit bych ráda zažívala a viděla častěji, než jen v době Vánoc.

**4.** Jsou léta, kdy máme stromek živý, jindy se rozhodneme pro umělý. Je to věc momentální nálady. Nikdy u nás ale nechybí čerstvá ozdobená větev nebo jmelí.

**5.** Jako léta jsem se těšila nejvíce na Ježíška a na dárky. Těšila jsem se na těšení. Postupem věku si čím dál víc vážím toho, že můžeme trávit tyto krásné svátky s těmi, kteří jsou nám nejbližší. Už se ani tak moc netěším na samotné dárky, ale na to, že udělám vánoční výzdobu, napeču cukroví, prostřu pěkné stůl a posedím v rodinném kruhu.

**6.** Jako malá holka, odhaduji, že mi bylo tak deset nebo jedenáct let, jsem dostala velký globus, který jsem si už dlouho předtím moc přála. Dodnes si pamatuji ten krásný pocit, když jsem si ten vysněný dárek pod rozsvíceným stromečkem rozbálila. Mám ho dodnes.

**7.** Pohádky k Vánocům patří. Ráda se vracím k pohádkám z mého dětství, ať už je to Pyšná princezna nebo Princeznu se zlatou hvězdou. Ty nové moderní úplně nemusím.

**8.** Když pomínu zdraví, které je nejdůležitější, ráda bych si do roku 2010 udržela stabilitu a to jak v pracovním tak i osobním životě. Ráda bych se s celou rodinou, kolegy a přáteli setkala v dalším roce. Všem přeji mnoho štěstí a spokojenosti.

**Ing. Miroslav Dvořák**  
ředitel divize  
MOTOR JIKOV  
Tlaková slévárna a.s.



**1.** Celkově lze říct, že rok 2009 byl vzhledem ke globální ekonomické situaci velmi komplikovaný. Počátkem roku to vypadalo, že situace bude pro naši společnost velmi kritická. Z toho vyplynula řada opatření, některá i nepopulární, která se dotkla všech oblastí našich činností. Naštěstí se pomocí těchto opatření podařilo poměrně rychle situaci ve společnosti stabilizovat a již od měsíce března jsme začali pracovat v normálním režimu. Sice došlo k poklesu našich reálných tržeb cca o 20 procent proti roku 2008, ale díky realizovaným opatřením a postupnému náběhu řady nových projektů, především v oblasti mon-

taží pro BROSE, společnost hospodařila v průběhu roku s kladnými výsledky. Proto bych na závěr řekl, že v tak složitě době považuji výsledek hospodaření společnosti MOTOR JIKOV Tlaková slévárna a.s. v tomto roce za velmi dobrý.

**2.** Domnívám se, že rok 2010 bude přibližně kopírovat druhé pololetí roku 2009. Pro společnost MOTOR JIKOV Tlaková slévárna a.s. je pozitivní, že v roce 2010 nekončí žádný z významných projektů. Naopak by mělo dojít k nárůstu objemu montáží pro BROSE a v druhém pololetí by měla být postupně zahájena výroba pístů pro firmu Kolbenschmidt.

**3.** Na Vánoce se těším, protože mám děti ve věku, kdy již sice nevěří na Ježíška, ale atmosféru vánoc velice prožívají. Navíc moje dcera se jmenuje Eva, tak na štědrý den vlastně slavíme dvakrát. Nejdříve ráno svátek a večer Vánoce. Myslím si, že k Vánocům určitě patří některé tradice, jako je zapalování svíček na adventním věnci nebo kapr a rybí polévka ke štědrovečerní večeři.

**4.** Pro dokreslení vánoční atmosféry je určitě lepší živý vánoční stromek. Na druhou stranu neodsuzuji ani používání umělých stromků. Pro některé lidi je to myslím rozumná volba – přinejmenším je to praktické z hlediska přípravy a úklidu.

**5.** Jak v dětství, tak i dnes se nejvíce těším na čas rozbalování dárků. V dětství to bylo proto, že jsem byl zvědavý, co dostanu, dnes se těším na reakci svých blízkých.

**6.** Myslím, že to byla autodráha, kterou jsme s bráchou dostali někdy v deseti letech.

**7.** Když máte malé děti, tak vám nic jiného nezbyvá. Rád se podívám na klasické pohádky typu Pyšná princezna, Tři oříšky pro Popelku a samozřejmě Mrazík.

**8.** Budu spokojen, když se mi v osobním životě bude dařit stejně jako letos.

**Ing. Zdeněk Prokopec**  
ředitel  
pro strategický obchod



**1.** Rok 2009 znamenal mnoho změn, na které byla společnost nucena reagovat tak, aby zajistila další úspěšné pokračování podnikatelských aktivit. I když se situace výrazně v příštím roce nezmění a čeká nás ještě mnoho oblastí k řešení, myslím, že již nyní je možné vyhodnotit dosažené kroky pozitivně. Věřím, že to je odrazem schopností pracovníků naší společnosti se se změnami úspěšně vyrovnávat. Já osobně pracuji na projektu CNG, od kterého si mnohé slibujeme a byl jsem zejména v druhé polovině roku velmi potěšen schopností spolupracovníků pracujících na tomto projektu učit se a zvládat nové problematiky.

**2.** Doufám, že se nebudu mýlit a v roce 2010 dojde k mírnému oživení našich obchodních aktivit a dostaneme projekt CNG do další fáze s komerčním využitím.

**3.** Vánoce jsou hezké a těším se na ně. Trochu obtížné v poslední době je shon a komerce, která je provází.

**4.** Máme zásadně živý stromek. Vůně jehličí v bytě je součástí atmosféry.

**5.** Jako dítě jsem se těšil nejvíce na dárky, nyní na radost svých dětí.

**6.** Myslím, že to byly lyže.

**7.** Na pohádky se dívám, ale žádnou „návykovou“ nemám.

**8.** Přeji všem i sobě úsměv a nadhled.

**Michal Šebek**  
ředitel jakosti



**1.** Rok 2009 vnímám jako rok objevování rezerv. To, o čem se dlouhá léta jen diskutovalo, jsme nyní dokázali rychle a efektivně zavádět do praxe. V tom byl pro mě tento rok pozitivní. A samozřejmě vnímám ho také jako procitnutí ze snu a návratu do reality. Nyní jde jen o to, jestli si tu realitu každý z nás umí připustit a přizpůsobit se jí.

**2.** Říká se, že nikdy nemůže být tak špatně, aby nebylo ještě hůř. Myslím, že rok 2009 byl ve většině případech to pomyslné dno, od kterého nyní můžeme postupně stoupat jen výše. Jak rychle a jak dobře je již jen věcí našeho přístupu.

**3.** Vánoce mám rád. Mám je spojené s klidem, pohodou a otevřenou přátelstvem. Tradice v naší rodině máme a snažíme dodržovat. Naše tradice začínají 22., kdy jdou na vánoční punč a končí 25., kdy celá rodina leží celý den u televize a nikam se neženeme. Mezitím jdeme nakrmit zvířátka, zasadíme strom, na Hlubokou chodíme zpívat koledy. Házení střežičkem ještě moje holky nedělají a doufám, že jim to ještě nějaký ten rok vydrží.

**4.** Jednoznačně živý. Musí to být jedlička a od země až ke stropu. Je to jedna z našich vánočních tradic, kterou jsem převzal již od svého otce. Jiný stromek na Vánoce si nedokážu představit.

**5.** Jako dítě jsem se těšil nejvíce jistě na dár-

# ečnosti MOTOR JIKOV Group a.s.

ky. Ale vybavuji si víc čekání na zlaté prasátko po celodenním půstu, na kterém naše mamka lpěla. Dnes se těším na zpívání u vánočního stromečku a rozjařené tváře holek nad dárky.

**6.** Každý dárek má svoje kouzlo a ve chvíli rozbalování udělá radost. Nevybavuji si však žádný, na který bych nyní vzpomínal nebo si ho ještě nyní pečoval.

**7.** Jak jsem řekl v jedné z předcházejících odpovědí, celého 25. prosince se díváme na pohádky. No a nechat si o Vánocích utéct Popelku, to by byl hřích. Jako malý jsem se těšil na ještě na Mrazíka.

**8.** Ta tajná přání a předsevzetí si schovám pro sebe, těmi obecnými ani nyní překvapovat nebudu. Pokud si něco přát, tak snad jen naplnění rčení, ve kterém se říká, že „Jen malé děti nemohou chodit“ těm, kteří říkají, že něco nejde. Přeji sobě a nám všem, abychom stále hledali cestu a způsoby k nalezení řešení. Abychom stále měli hlavu vztyčenou a mohli kdykoliv říci sami sobě, že jsme sami sebou. Hledání cesty skutečně můžeme vztáhnout na všechny naše životní situace a osudy. Rád bych touto cestou popřál všem hezké a šťastné Vánoce a úspěšný rok 2010.

**Ing. Josef Papež**  
ředitel  
divize Mechanizace



**1.** Pro divizi Mechanizace, tak jako pro většinu ostatních ve skupině MOTOR JIKOV GROUP, byl rok 2009 velice složitý. Pravděpodobně nejsložitější za mnoho posledních let. Jako každý rok jsme na sezonu předvyrobili zásoby, ale bohužel hned na počátku jara se výrazným způ-

sobem snížil prodej u všech našich odběratelů. O deset, dvacet, někde dokonce o padesát procent. Museli jsme rychle reagovat, což se nám, myslím, poměrně rychle podařilo a další průběh roku už byl, alespoň co se týká ekonomických ukazatelů, poměrně slušný. Celoročně došlo ke snížení tržeb zhruba o třicet procent oproti roku 2008, ale důležité ekonomické ukazatele zůstaly na srovnatelné úrovni s předcházejícím rokem, který byl ovšem mimořádně úspěšný nejen pro divizi Mechanizace, ale pro celou skupinu MOTOR JIKOV GROUP. Ve výsledku hodnotím já osobně rok 2009 jako dobrý. Myslím, že i krize byla k něčemu dobrá. Naučila nás více hospodařit a také vidím, že si lidé více vážící práce. V personální oblasti došlo ke snížení stavu, ale mám pocit, že zůstalo zdravé jádro, se kterým se velice dobře pracuje.

**2.** Je těžké odhadovat, jaký bude příští rok. Očekávám, že z hlediska tržeb a výkonů bude přibližně stejný, jako rok 2009. Odbytová krize už by se neměla dále prohlubovat a naši zákazníci začnou zvyšovat odběry. Začneme se odrážet ode dna, budeme se věnovat hledání inovovaných výrobků a nových zákazníků.

**3.** Nejraději mám jaro a léto. To jsou období, která si velice užívám a na která se těším. Ale i vánoce mám rád. Hlavně proto, že je více dní klid a vládne sváteční pohodová atmosféra. Každoročně zdobíme vánoční stromeček, i když jsou děti už velké. Letošní vánoce budou o to hezčí, že je budeme prožívat s naším vnukem. Už pro ten pohled do jeho rozzářených očí u rozsvíceného stromečku se na ně opravdu těším.

**4.** Patřím mezi přívržence umělých stromků. Hlavně proto, že je mi líto, kolik krásných stromků se každoročně musí uříznout, aby nám pár dní pomáhaly vytvořit atmosféru vánoc. Dnes už jsou k dostání pěkné umělé stromky, které když pěkně nazdo-

bíme, jsou od těch živých téměř k nerozeznání.

**5.** Jako dítě jsem se, asi jako všechny děti, nejvíc těšil na dárky. Dneska už se těším víc na radost mých blízkých.

**6.** Nejhezčí dárek? Těžko říct, nic konkrétního mne zrovna nenapadá. Ale určitě to byla nějaká užitečná drobnost, kterou možná dodnes používám. Mám rád hodiny, hodinky a budíky, CD s pěknou dechovkou. To je dárek, který mi vždy udělá radost.

**7.** Pohádky mám je rád. Ale v poslední době mě baví seriály a musím říct, že je sleduji poměrně pravidelně. Pokud nějaký o Vánocích poběží, pravděpodobně mu dám před pohádkou přednost.

**8.** Do roku 2010 přeji sobě, všem mým blízkým i kolegům hlavně hodně zdraví a spokojenost v osobním i pracovním životě.

**Mgr. Petr Dušek**  
ředitel pro ekonomiku



**1.** Rok 2009, ve kterém naše společnost podnikaly v režimu nižší poptávky po svých výrobcích a službách, hodnotím jako novou zkušenost a poznání v jednání bank, leasingových společností, jednotlivých dodavatelů, odběratelů, klientů vnitropodnikové spořitelny, spolupracovníků i sebe samotného.

**2.** Na počátku každého nového roku jsou snad všichni lidé v očekávání radostnějších událostí. Ani já nejsem výjimkou, a splnění tohoto očekávání v nadcházejícím roce přeji všem zaměstnancům holdingu MOTOR JIKOV GROUP.

**3.** S postupujícím věkem jsem stále men-

ším vyznavačem vánočních svátků, ale některé rodinné zvyky spojené se Štědrým dnem se snažím dodržovat.

**4.** Upřednostňuji vše přirozené. To platí i v případě vánočního stromku.

**5.** Moje dětské těšení na Štědrý den bylo směřováno materialisticky - na dárky. Nyní mě těší, když jsou štedrodení události s úspěchem již za mnou.

**6.** Děťství jsem prožil v rodině s průměrným měsíčním příjmem. To znamená, že největším dárkem pro mne byla autodráha.

**7.** Vzhledem k tomu, kolik jsem již v minulosti shlédl pohádek a jejich repríz, je další moje sledování tohoto druhu filmové produkce pouze náhodné.

**8.** Ta největší osobní přání se nesdělují, aby se skutečně splnila, tak promiňte zůstane u toho.

**Ing. Radomír Hrouda**  
ředitel divize



**Jednoučelové stroje**

**1.** Letošní rok byl opravdu hektický. I naši divizi postihla krize a objem zakázek se snížil o 35 procent. To se projevilo v nižších tržbách a výkonech, takže jsme na to museli reagovat úspornými opatřeními a rovněž tak i snížením objemu vyplácených mezd. Protože výhledy na oživení trhu v oblasti výroby jednoučelových strojů pro rok 2009 nebyly pozitivní, přistoupili jsme ke snížení počtu našich spolupracovníků. Převážně se jednalo o odchody do důchodu a nebo odchody dohodou. Tím jsme přizpůsobili naše kapacity potřebám trhu nejen v letošním roce, ale i pro rok 2010.

**2.** Rok 2010 nebude jednoduchý. Krize nebude ještě ustupovat. Zatímco některá odvětví se budou ještě propadat, další se budou postupně zotavovat a nabírat pozvolna na dynamice. Doufám, že náš obor bude již mezi těmi pozvolna rostoucími.

**3.** Vánoce jsou svátky klidu, štěstí a rozdávání radosti. Pro mě jsou také časem zamýšlení a časem stráveným s mou rodinou. Vánoční tradice se doma snažím dodržovat, protože to navozuje příjemnou atmosféru a vybočení z běžného každodenního rytmu života.

**4.** Jednoznačně prosazují živý stromek. Spolu s kaprem to jsou základy vánoční atmosféry, na kterou se těším.

**5.** Jako dítě jsem se těšil na dárky pod stromečkem. V současné době se těším z radosti ostatních nad dárky ode mne.

**6.** Mám radost z každého dárku, byť i malého, který je dán z lásky, od srdce a osoby mě blízké.

**7.** Tak pohádky v televizi cíleně nevyhledávám, ale když už, mám rád starší pohádky mého mládí.

**8.** Přeji si, aby byl rok 2010 úspěšný. Bude nás čekat hodně tvrdé práce, tak ať ji zvládneme. Svým spolupracovníkům chci poděkovat za dosavadní práci, popřát jim pevné zdraví a mnoho úspěchů v roce 2010.

**Ing. Jiří Dráb**  
ředitel systému jakosti,  
ochrany životního prostředí  
a bezpečnosti práce



**1.** Jednalo se z hlediska hospodářského a ekonomického o rok,

ve kterém dosáhla ekonomická krize svého vrcholu. Tato doba si vyžadovala rychlá, mimořádná a někdy i nepopulární opatření. Myslím, že z hlediska firmy se podařilo zvolit taková opatření, která vytvořila podmínky pro překonání této těžké doby a zároveň připravila základ pro další rozvoj.

**2.** Předpokládám, že rok 2010 bude rokem, ve kterém dojde ke konsolidaci hospodářské situace a postupně bude docházet ke zvyšování výroby a zlepšování situace jednotlivých podniků a tím i celé naší společnosti. Samozřejmě, že pod vlivem poznatků z krize, bude ve všech sférách docházet k opatrnému a pomalému uvolňování všech zdrojů. Proto si myslím, že se bude jednat o rok, který z hlediska pohledu na rozvoj a návrat k určitému normálu bude opatrnější než předchozí roky.

**3.** Vánoce mám rád a vždy se na ně těším. Nejen proto, že jsou určitým slavnostním obdobím, kdy se schází celé rodiny, snaží se udělat si radost dárky, dodržují se tradice a různé zvyky, ale je to zároveň doba, kdy si člověk uvědomuje že končí jedno období a pomalu se blíží příchod nového roku. Vánoční tradice dodržuji.

**4.** I když to možná není zcela ekologické, tak v každém případě upřednostňuji živý vánoční stromek. Navodí správnou vánoční atmosféru nejenom svým vzhledem, ale i vůní.

**5.** Asi jako každé dítě jsem se těšil na vánoční atmosféru a hlavně na dárky. Ale zároveň jsem se těšil na reakci ostatních, když pod stromečkem naši dárky ode mne. V současné době se těším na to, že se všichni ve zdraví sejdeme u vánočního stromečku a samozřejmě na radost vnoučat a všech ostatních z dárků, které dostali.

**6.** Na konkrétní dárek, ze kterého jsem měl největší radost si nevzpomínám. Já myslím, že z každého dárku, který jsem dostal od

# Vánoční povídání s řediteli spol

svých blízkých jsem měl vždy velkou radost.

**7.** Ano na pohádky se dívám. Tradičně se rád podívám na Mrazíka a Princeznu se zlatou hvězdou na čele.

**8.** Do nového roku bych nám přál, abychom ho všichni prožili ve zdraví a spokojenosti a aby byl z hlediska hospodářského lepší než ten letošní.

**Ing. Jiří Slíva**  
ředitel divize Zakázky



**1.** To je těžká otázka z pohledu stručnosti. K této otázce už toho bylo hodně řečeno a napsáno v průběhu roku, nerad bych se opakoval. Celý rok 2009 byl ve znamení hospodářské krize, útlumu výroby, poklesu příjmů, bankrotů některých zákazníků, a podobně. Bylo to obtížné, složité a bolavé pro každého. Každý s tím bojoval po svém. Pro Divizi zakázky představovala krize propad ve výrobě a prodeji o celou polovinu a to ve velmi krátké době několika měsíců. Pro samostatný podnik by to byl jistý zánik, likvidace a dluhy na všechny strany. Divize mohla dále fungovat jen díky skupině MOTOR JIKOV GROUP. V prvním kvartále jsme odhadovali, že propad v tržbách bude někde na úrovni 50 procent, což by generovalo i poměrně výrazný záporný hospodářský výsledek. Toto se naštěstí nepotvrdilo a i přes zmiňovaný propad v tržbách jsme udrželi takzvanou černou nulu. Samozřejmě, veškerá opatření na všech úrovních byla nepříjemná, ale bez nich bychom situaci nezvládli. Nutno ale poznamenat, že ještě nemáme zcela vyhráno.

**2.** Bylo by iluzí se domnívat, že se vyspíme z oslav Silvestra a vstou-

píme do nového roku, prostého jakýchkoliv problémů a důsledků z předchozího složitějšího krizového roku. Čeká nás ještě nesmírně těžké období a to hlavně v prvním pololetí, kdy neočekávám žádné převratné zlepšení. Bude to velmi pomalé a stále bolavé. Ve druhé části roku by snad již mohlo být o něco lépe, ale netroufám si předvídat. Rizikem je střednědobý dopad krize a hospodářského vývoje na naše zákazníky, což může mít ještě neočekávané negativní důsledky. Pozitivní je a bude to, že jsme se naučili fungovat v obtížných ekonomických podmínkách a přizpůsobovat tomu naše konání. Chceme se vrátit k původním zažitým hodnotám a procesům, ovšem musíme na to mít. Stavět chceme na nových projektech, které jsme zasadili, ale ještě z nich plody nesklízíme. Mám na mysli hlavně projekty Scania a CNG.

**3.** Jako dítě jsem Vánoce určitě měl rád. S postupem věku je to horší a horší, přesto se na ně těším. Pokud máte na mysli tradice typu vánoční stromeček, smažený kapr a bramborový salát tak ty dodržuji, to je ale asi tak všechno.

**4.** Stromek mám radši živý.

**5.** Jako každé dítě jsem se těšil na dárky a na prázdniny, sice krátké, ale nějaké. Dnes se těším až bude po všem a trochu klid.

**6.** Vzpomněl bych si na spousty dáreků, které mi udělaly radost, nemám však žádnou jejich hitparádu. Dříve bylo dáreků méně a byly skromnější. Bylo těžké něco sehnat, o to větší radost byla třeba i z maličkostí.

**7.** Na pohádky se dívám příležitostně, když zrovna něco v televizi běží a je výjimečná volná chvíle se dívat. Mám rád klasické pohádky, ale klidně si je nechám ujít. Moderní pohádky mne určitě neberou.

**8.** Žádné zásadní přání do roku 2010 nemám.

**Radek Mach**  
ředitel divize  
Slévárna litiny a.s.



**1.** Každý rok něco dá a něco vezme. Nejinak tomu bylo i letos. Určitě se snadněji budou hledat negativa než pozitivní. Byl to velice náročný rok po všech stránkách a ne všechny věci se podařily dle našich představ. Přesto při ohlédnutí zpět vidím i hodně pozitivního a rozhodně máme do budoucna na čem stavět.

**2.** Nemám žádná pozitivní nebo negativní očekávání. Věřím tomu, že jsme v přípravě na rok 2010 udělali hodně práce a na to co přinese rok 2010 budeme připraveni. Bezesporu nás nečeká jednoduchý rok a dopady krize budeme pocítovat ještě dlouho. Na druhou stranu jsem mírný optimista a první náznaky zlepšení a oživení jsme již zaznamenali.

**3.** Tradiční Vánoce mám rád. Ty současné se sice už trochu vymykají tomu tradičnímu pojetí, ale právě díky dodržování vánočních tradic se snažím odolat tomu současnému trendu.

**4.** Jednoznačně preferuji živý vánoční stromeček, i když přiznávám, že po Vánocích je mi ho vždy líto.

**5.** Jako dítě jsem se těšil jednoznačně na dárky a pohádky. Dnes je to spíš na pohodu, klid, setkání s přáteli a nějak mi zůstaly ty pohádky.

**6.** Každý dárek, který jsem dostal, mi udělal radost. Není žádný ten nej... Největší radost mám spíš z dáreků, které dávám.

**7.** Vánoce mám neodmyslitelně spjatý s pohádkami. Rád mám především ty starší, znám je z paměti a jmenovat

tu nejoblíbenější si ani netroufám.

**8.** Už pár let používám stejnou klasickou přání: štěstí, zdraví, pohodu a lásku. V poslední době to přeji nejen sobě, ale stále více i lidem v mém okolí.

**Ing. Vladimír Kubeš**  
ředitel divize Formy



**1.** Z pohledu divize Formy nedopadl rok 2009 relativně špatně. Pokles poptávky se projevil až od druhého čtvrtletí a znamenal výpadek asi 20 procent výroby. To znamenalo, že jsme mohli pracovat, až na malé výjimky, v plném pracovním režimu. Ke zkrácení pracovní doby a volným pátkům jsme přistoupili částečně v březnu a po celý duben. Na ostatní měsíce jsme zajistili dostatek zakázek a pracovali pět dní v týdnu. Dvacetiprocentní výpadek se podařilo vyřešit opatřeními, která neměla přímý dopad na zaměstnanost. Proto jsme nemuseli žádného zaměstnance propustit. To je pozitivní. Negativní stránkou naopak je, že jsme se neobešli bez snížení reálných příjmů zaměstnanců. Nebyly vyplaceny roční ani čtvrtletní prémie a částečně byla krácena pohyblivá složka. Výsledkem byl pokles průměrné mzdy o 10 až 50 procent, dle jednotlivých kategorií zaměstnanců.

**2.** Je velice těžké odhadovat další vývoj. Rozhodně nelze podléhat titulům z médií o konci krize. Předpokládám, že se vývoj poptávky lehce ustálí, ale nedosáhne úrovně předchozích let. V roce 2010 plánujeme objem výroby v úrovni letošního roku a chystáme se intenzivně pracovat na získávání nových zákazníků. Dalším důležitým úkolem

je hledání rezerv v produktivitě a organizaci práce, což je posilování konkurenceschopnosti na evropském trhu.

**3.** Na Vánocích mám rád klid, naopak se mi nelíbí shon, který jim předchází a částečně je ovlivňuje. Tradice určitě dodržujeme, máme stromek, dárky, kapra...

**4.** Upřednostňuji živý smrk, ale ne vždy se mi ho podaří prosadit, takže asi častěji máme borovici.

**5.** Jako dítě jsem se samozřejmě těšil na dárky. Později na rozzářené dětské oči a dnes na volno a poklidné posezení u knihy.

**6.** Nejkrásnějším vánočním dárkem pro mne bylo asi narození syna, i když to bylo 26. prosince.

**7.** Dnes už se na pohádky ani nedívám. Dříve jsem rád viděl například Mrazíka nebo Pyšnou princeznu.

**8.** Konec nebo začátek roku pro mne není obdobím pro bilancování a dávání si předsevzetí. Přesto bych touto cestou chtěl poděkovat spolupracovníkům za výbornou spolupráci v roce 2009 a všem popřát hodně zdraví a štěstí. To ostatní pak přijde samo.

**Ing. Milan Vančata**  
ředitel divize  
Průmyslové výrobky



**1.** Letošní rok byl pro každého z nás složitý. Krize, která postihla celou ekonomiku, přišla po dvaceti letech růstu a nikdo si zpočátku neměl představit její možný rozměr. Dopady krize jsou hodně bolestivé pro firmy i občany, asi nikomu se nevyhnuje protikrizová opatření.

Tento rok prostě šťastný nebyl.

**2.** Má očekávání do roku 2010 jsou vcelku pozitivní. Věřím v obrat a zlepšení ekonomické situace.

**3.** Ano, Vánoce mám rád. Je to období, kdy můžete aspoň na chvíli odhodit starosti a věnovat se v příjemné vánoční atmosféře svým blízkým. Vánoční tradice příliš nedodržuji, ale kapr na štedrovečerní večeři musí být.

**4.** Určitě dávám přednost živému stromku, umělý stromek jsme nikdy neměli. Vůni pravého jehličí totiž nic nenahradí.

**5.** Asi jako každé jiné dítě jsem se celý den nemohl dočkat chvíle, kdy budou pod stromkem dárky a začnou se rozdávat a samozřejmě jsem se rád díval na pohádky. Dnes se mnohem více snažím užívat té vánoční atmosféry, kdy lidé mají k sobě blíže a na chvíli zapomínáme na všední starosti.

**6.** Takových dáreků, které mi udělaly radost, bylo víc. Většinou to byly docela obyčejné věci, po kterých jsem tehdy toužil, jako kolo či lyže.

**7.** Na pohádky se už dnes moc nedívám, ale k Vánocům pohádky patří, takže v tomto čase určitě nějakou shlédnu. Takovou, kterou bych si nenechal ujít nemám, ale k mým oblíbeným patřily ty tradiční jako Popelka či Mrazík.

**8.** V rovině pracovní je mým přáním, aby se našim podnikům ve skupině podařilo vyrovnat s hospodářskou krizí a nastartovat nový postupný ekonomický růst. Věřím, že jsme si již v globále sáhli na pomyslné dno a příští rok bude lepší, než ten letošní. V rovině osobní si přeji pro sebe a své blízké pevné zdraví a osobní pohodu. Při této příležitosti bych chtěl rovněž našim zaměstnancům poděkovat za jejich práci, popřát jim hezké vánoční svátky a do Nového roku zdraví, štěstí a mnoho osobních úspěchů.

# ečnosti MOTOR JIKOV Group a.s.

**Jiří Macháček**  
předseda  
představenstva  
Investix a.s.  
odpovědný za oblast  
služeb MOTOR JIKOV  
Group a.s.



**1.** Rok 2009 byl obtížný po všech stránkách. Na druhou stranu ale musím říct, že jsme se dokázali z krize poučit a že přinesla i jistá pozitiva. Díky tvrdým opatřením, která byla v celé skupině nastavena hned v únoru a důsledně se dbalo na jejich dodržování, jsme dokázali obstát. Naučili jsme se víc nahlížet na náklady a úspory. Mnoho plánovaných investičních akcí jsme museli odsunout a realizovali jsme jen ty nejnnutnější běžné opravy, které přímo souvisely s provozem. Připravujeme změny vytápění, osvětlení a další akce, které jsou sice investičně náročné, ale mají návrat-

nost zhruba v horizontu pěti let.

**2.** Pokud bude v začátku roku 2010 vyhlášena výzva programu ECOENERGIE, rádi bychom se do ní přihlásili s projektem stavebních úprav společnosti MOTOR JIKOV Strojírnská a.s. v Soběslavi. Připravujeme zde změny osvětlení, vytápění, výměnu oken a zateplení objektu. Odhadované náklady jsou ve výši 18 milionů korun, z programu je možné získat dotaci až 36 procent. V příštím roce nás také čeká výstavba vlastní trafostanice v Nových Hradech, abychom splnili požadované standardy. Musíme také provést větší opravu na trafostanici v Českých Budějovicích, kde odhadujeme náklady ve výši asi 100 tisíc korun. Oproti letošnímu roku bude rok 2010 z investičního hlediska náročnější, protože některé ze staveb a prací už půjde jen těžko odkládat.

**3.** Vánoce mám rád, i když upřímně řečeno, tak trochu ztrácí své kouzlo. Všimám si, že se od tradic začíná ustupovat a dost často se hledí víc na materiální stránku.

Byl bych rád, abychom k sobě všichni měli blíž nejen o Vánocích, ale po celý rok.

**4.** Stromek mám rád živý. Líbí se mi ale například stromek v květináči, který mohu v lednu přesunout na terasu nebo do zahrady, aby mohl žít dál.

**5.** Jako asi každé dítě jsem se těšil nejvíce na dárky. Postupem času člověk přehodnocuje priority a dnes mám největší radost z radosti svých vnoučat.

**6.** V životě jsem dostal mnoho pěkných dáreků, které mi udělaly radost. Ale vzpomenu například, když jsem jako dítě dostal pod stromeček velké dřevěné auto plné pomerančů. Tu radost a překvapení si pamatuji dodnes. Ti, kteří patří jako já mezi dříve narozené chápou, o čem mluvím. A pak asi v pěti letech kolo. To jsou dárky z dětství, které se mi teď nostalgicky vybavily.

**7.** Mám rád hlavně klasické české pohádky a filmy. Ať už jsou to Dařbuján a Pandrhol, S čerty nejsou žerty nebo kolik s Janem Werichem.

**8.** Soukromý a pracovní život jdou společně ruku v ruce. Když se daří na jedné straně, odráží se to pozitivně na straně druhé. Proto všem přeji na prvním místě hlavně zdraví a spokojenost v osobním životě. Po pracovní stránce pak, aby se nám podařilo vyjít z krize se ctí. Rád bych věnoval extra přání také celé skupině MOTOR JIKOV GROUP, aby se v jí v roce 2010 dařilo.

**JUDr. Jaroslav Vohnout**  
ředitel divize Auto



**1.** Na náročný rok 2009 jsme se připravovali již od října roku předchozího a prvá opatření jsme činili již tehdy. Především nás museli opustit všichni pracovníci externích firem a bohužel postupně i zhruba 40 procent našich zaměstnanců. Naším hlavním zákazníkem

je americká společnost, vyrábějící v USA golfové vozidla, proto u nás prudké snížení prodeje trvá již více než rok. Nicméně bylo také zřejmé, že golf nepostihla tak tvrdá recese jako automobilový průmysl a naše tržby poklesly celkem „pouze“ o 25 procent. Většími poklesy trpěly naše tržby vůči dalším zákazníkům, ať už to byly díly Electrolux pro společnost MOTOR JIKOV Tlaková slévárna a.s., Cirex a další. Provedli jsme však mnohá další úsporná opatření a tak se nám podařilo zachovat dobrou rentabilitu i v krizovém roce 2009.

**2.** Rok 2010 bude navazovat na rok letošní, dojde pouze k utlumení některých výrobních programů, například výroba brzdových bubnů. U jiných, například v rámci projektu Elektrolux, očekáváme navýšení. Dobrá rentabilita výrobků bývalé divize Auto bude pokračovat a rozhodně se projeví i synergické efekty sloučení divizí Jindřichova Hradce a Soběslavi.

**3.** Vánoce mám velice rád. Dříve jsem je trávil hlavně s našimi dětmi,

nyň s malými vnoučaty. A předpokládám, že se letos budu věnovat i sportu. Zdá se, že zimní počasí tomu bude přát.

**4.** Zažil jsem dvě různá období - v mládí s rodiči jsme měli řadu let stromek umělý, ale později už to byl pouze stromek živý. Vidíte jak silný vliv na mě manželka měla...

**5.** Samozřejmě na rozbalování dáreků. V mládí i dnes. Je to slavnostní chvíle, která v roce nemá obdoby. Dříve jsem se těšil na dárky, nyní na radost svých blízkých a na rozzářené oči dětí.

**6.** Každé Vánoce jsem měl nějaký nejhezčí dárek, dnes už ale nevím, který byl nejlepší vůbec. Už dávno mám největší radost z dáreků, které daruji svým blízkým, když vidím, že z nich mají radost oni.

**7.** Na pohádky se o Vánocích dívám rád, ale jen na některé vybrané. Počet ale prudce stoupá, když jsem s vnoučaty.

**8.** Všem svým blízkým i pracovníkům divize Auto přeji hodně zdraví a spokojenost v osobním i pracovním životě.

## MOTOR JIKOV GROUP

**O**rientujeme se ve světě strojírenství a slévárenství

**T**voříme silnou jednotnou skupinu

**O**věřujeme naši kvalitu a jakost a dodržujeme vysoký standard

**R**eflektujeme přání a požadavky našich zákazníků

**J**ednáme profesionálně

**I**novujeme naše služby a zavádíme nové technologie

**K**omunikujeme a spolupracujeme s dalšími subjekty

**O**dborně kvalifikovaní zaměstnanci jsou naší hlavní devizou

**V**yhledáváme neustále nové podnikatelské příležitosti

**G**arantujeme spolehlivost již více než 110 let

**R**adost z úspěchu nás motivuje do další práce

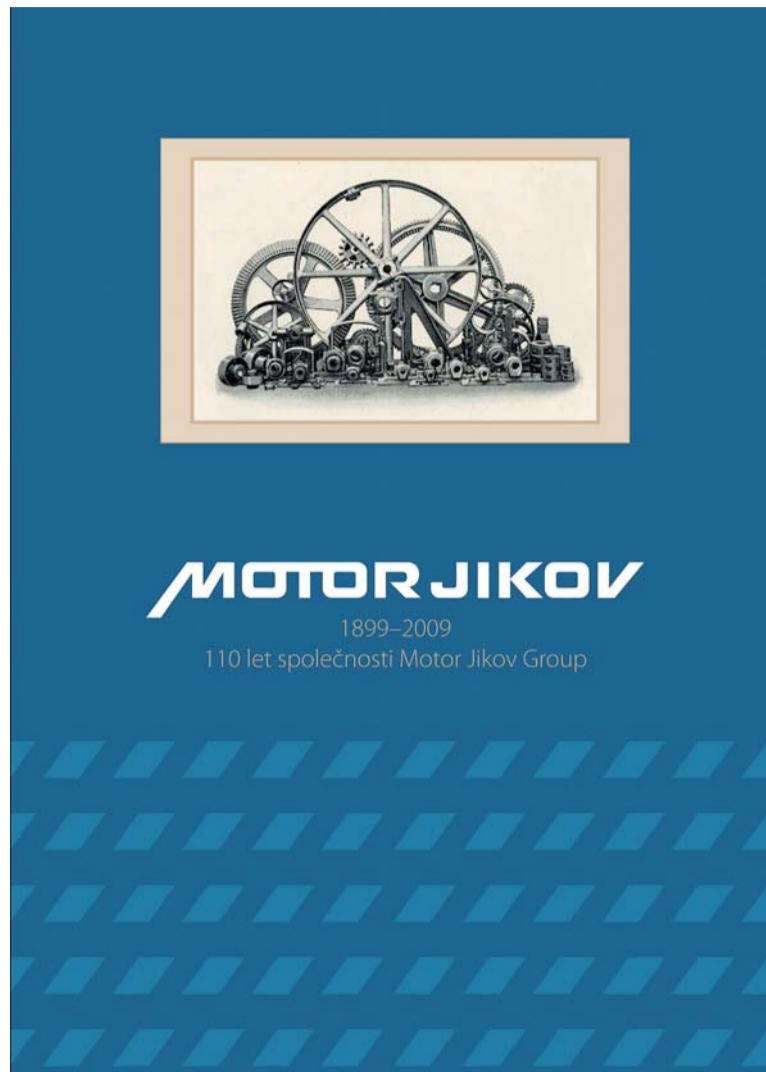
**O**bchodním partnerům nabízíme solidnost

**U**znáváme konkurenci jako partnery

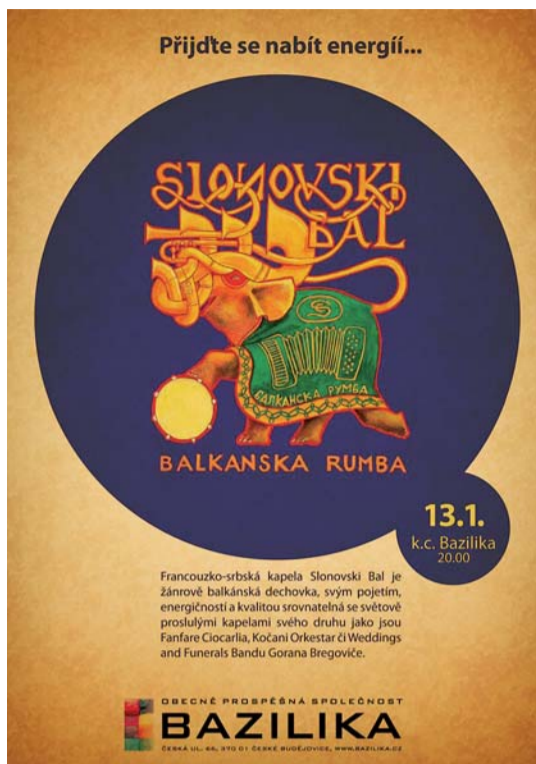
**P**rofesionalita patří mezi naše nejsilnější stránky

**MOTOR JIKOV**  
www.motorjikov.cz

## Od historie po současnost MJG



Společnost MOTOR JIKOV Group a.s. letos oslavila 110. výročí od vzniku svého založení a tak byl rok 2009 pro společnost významným jubileem. V této souvislosti rozhodlo vedení společnosti o vydání publikace, jejímž prostřednictvím můžete jít po stopách starých časů až po novodobou současnost. Informace a fotografie sebrali autoři knihy v archivu společnosti, další poskytli bývalí zaměstnanci a pamětníci ze svých soukromých archivů. Vedení společnosti touto cestou děkuje všem, kteří se na vzniku knihy podíleli. Publikace může být vhodným dárkem pro pamětníky i pro ty, kteří se zajímají o historii Jihočeského kraje.



## Bazilika zve na koncert

Po období předvánočního shonu, naku pu dárků, pečení cukroví a úklidu si vás dovolujeme pozvat na koncert balkánské dechovky Slonovskí Bal. V příjemném prostředí kulturního centra Bazilika v Českých Budějovicích zažijete kulturní zážitek, který vám přinese odpočinek a relaxaci. Koncert si nenechte ujít 13. ledna 2010 od 20 hodin.

Více informací na [www.bazilika.cz](http://www.bazilika.cz).



## SUDOKU pro náročné

		6	5			9		5	7	9	1				
					9		5	7	2		4	7			
7				8						6	9			4	
		2	4				1	9						5	
			6		2					5	3		8		
1					8	2		5	1					3	
				3				2	7				4	9	
4	8		2									7	3	8	
		9			6	1						8	5	2	7

## Zima láká na horký punč

Zima v období Vánoc a Nového roku je časem horkých nápojů. Zvláště když venku mrzne. Mezi velice oblíbené nápoje patří punč. Můžeme si na něj dojít ke stánku na náměstí, nebo si ho uvařit doma s přáteli. Punčů je celá řada, stačí jen smíchat ingredience dle chutí. Například takto:

### ČAJOVÝ PUNČ

1 litr černého čaje, 200 ml rumu, cukr podle chuti, z 1 citrónu tenké plátky, 5 hřebíčků

Čaj s rumem a cukrem za stálého míchání svaříme. Do každého plátku citrónu pícháme hřebíček, vložíme do nahřátých sklenek a přelijeme horkým čajovým punčem.

### PUNČ ZE DVOU DRUHŮ VÍNA

Po jedné lahvi červeného a bílého vína, 100 g třtinového cukru, pomeranč a citron nakrájené na tenké plátky, šťáva z pomeranče a citrónu, 4 kousky skořice, 2 hřebíčky, 150 ml rumu

Víno s cukrem zahřejeme. Přidáme plátky ovoce, citrusovou šťávu a kořením. Zahřejeme k bodu varu, přidáme rum a naléváme do punčových sklenek.

### PUNČ Z KRVAVÝCH POMERANČŮ

200 g cukru, šťáva z 5 ks krvavých pomerančů, šťáva z 1 citrónu, 200 ml černého čaje, 200 ml rumu

Cukr rozpustíme ve šťávě z ovoce, vlijeme do horkého čaje a přilijeme rum. Takto vzniklý punč zahřejeme.

### SEVERSKÝ PUNČ

1 láhev červeného burgundského, 175 ml portského vína, 175 ml brandy, strouhaná citrónová kůra, 200 ml silného černého čaje, 250 g cukru

Za stálého míchání zahřejeme víno, čaj, cukr a citrónovou kůru a necháme dojít k varu. Před podáváním přilijeme koňak.

### PAŘÍŽSKÝ PUNČ

1 litr horkého černého čaje, 1/2 litru Armagnacu, šťáva ze 3 citrónů a 5 pomerančů, 200 g cukru

Všechny přísady za stálého míchání zahříváme, dokud se cukr nerozpustí.

## Novoroční pranostiky

Jak na Nový rok, tak po celý rok.

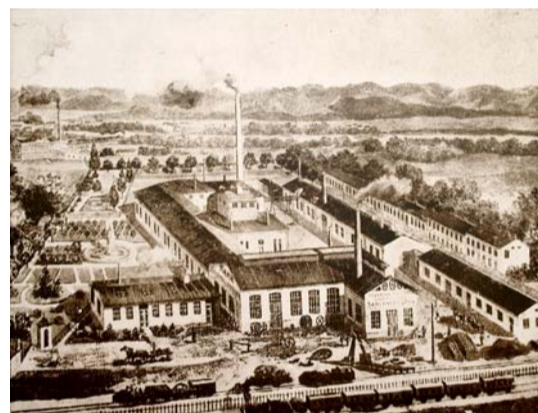
Na nový rok o slepičí krok, na Tři krále o krok dále.

Není-li leden mokrý, sudy vinařů se naplní.

V lednu sníh a bláto, v únoru tuhé mrazy za to.

Leden studený, duben zelený.

Když krtek ryje v lednu, končí zima v květnu.



Areál strojírní a slévárny kolem roku 1900



Pohled na firmu Union po roce 1911

### Vážení čtenáři,

ocítáme se v období, o kterém se právem tvrdí, že patří mezi nejkrásnější v roce. Užíváme si více volna, trávíme čas s rodinou, vracíme se k tradicím. Vánoce jsou také obdobím, kdy se více než jindy věnujeme výběru dárků pro naše blízké, abychom jim udělali radost a splnili jejich přání. Asi všichni si touto dobou pokládáme otázky - Jaký bude rok 2010? Přinese nám desítka na konci štěstí? Každý z nás si přitom představujeme trochu něco jiného. Někdo z nás touží po velké lásce, novém domě, jiný chce kariérní postup a někdo plánuje dovolenou se svými dětmi.

Ať už jsou vaše cíle a touhy jakékoliv, věříme, že rok 2010 bude rokem plným úspěchů a splněných přání. Než do něj společně vstoupíme, ještě jednou se ohlédněme za právě končícím rokem 2009. Vidíme za sebou hodně píle a odvedené práce, které nám pomohou zahájit nový rok na pevnějších základech.

Přejeme vám, abyste si ve dnech vánočního volna každý našel to, co vás těší a dodá vám chuť a energii do dalšího roku. A máte-li pocit, že byste něco chtěli nebo měli udělat, nečekejte a udělejte to. Už proto, abyste si, až tu společně budeme bilancovat na konci dalšího roku, nemuseli říct, že jste promarnili ten správný okamžik.

**Do roku 2010 přeje všem mnoho štěstí, zdraví a spokojenosti**

redakce novin MONITOR



Uzávěrka tohoto čísla byla v pátek 11. prosince 2009.

Noviny společnosti MOTOR JIKOV Group a.s. České Budějovice  
 Ročník XIII.  
 VYDAVATEL: Vedení společnosti MOTOR JIKOV Group a.s.  
 REDAKTORKA: Bohdana Mrkáčková  
 ADRESA REDAKCE: Kněžskodvorská 2277/26, 370 04 České Budějovice,  
 tel.: 721 728 054  
 TECHNICKÁ PŘÍPRAVA: FP Print, s.r.o., České Budějovice  
 TISK: TYPODESIGN, s.r.o., České Budějovice  
 Podávání novinových zásilek povoleno s.p. Česká pošta, ředitelstvím odštěpného závodu jižní Čechy v Českých Budějovicích, číslo: 5/2002 ze dne 3. ledna 2002.

**MJG**