



Na snímku je MUDr. Iva Hrbková, ředitelka DPL Opařany a Ing. Věra Vrchotová, ředitelka pro personalistiku společnosti MOTOR JIKOV Group a.s., po slavnostním předání ceny za podporu humanitárních akcí.

## MOTOR JIKOV Group a.s. byla oceněna za pomoc druhým

Aktivní společnost MOTOR JIKOV Group a.s. je jedním z deseti mecenášů, kteří získali ocenění za podporu charitativních a kulturních projektů. Slavnostní ceremoniál se uskutečnil 25. června ve Stavovském divadle v Praze.

O tom, který ze sto dvaceti nominovaných mecenášů získá letošní ocenění, rozhodovalo Kolegium pro vyjádření díků českým mecenášům, jehož členy jsou osobnosti světa kultury a charity v České republice. „Letošní cenu Ď - jako „díků“ jsme získali za podporu Dětské psychiatrické léčebny Opařany, se kterou

spolupracujeme již od roku 1999. Naše společnost tomuto zařízení poskytuje nejen sponzorské dary na vlastní léčbu a rozvoj rehabilitačních programů pro léčbu dětí, ale podíleli jsme se také na vybavení sportovních hřišť, pořízení stolů na stolní tenis či vybudování minigolfru pro pacienty. Podpořili jsme také rekonstrukci místního divadla v areálu léčebny a v letošním roce jsme finančně přispěli na zakoupení hydromasážní vany pro pracoviště vodoléčby v oddělení rehabilitace,“ řekla Věra Vrchotová, ředitelka pro personalistiku společnosti MOTOR JIKOV Group a.s. Kříšřalová cena, jejímž

exkluzivním výrobcem je karlovarská sklárna Moser, je každoročně udělována organizacím, které podporují dobročinné projekty. Kromě společnosti MOTOR JIKOV Group a.s. si letošní ocenění odnesla také například Komerční banka a Unipetrol za podporu Národního divadla nebo firma Nowako za podporu pražské ZOO.

Dětská psychiatrická léčebna Opařany, největší psychiatrická léčebna v České republice, nabízí strukturovanou a komplexní péči jak pro akutní

stavy, tak i pro stavy vyžadující dlouhodobější hospitalizaci. Toto zařízení, jehož kapacita je zhruba 200 lůžek pro děti od 3 do 18 let a ročně jím projde více než 600 pacientů, je historickou součástí obce Opařany v okrese Táborsko, uprostřed krásné a nenarušené přírody v blízkosti řeky Lužnice.



## Slévárna litiny má nového ředitele



Od 1. srpna zastává funkci ředitele divize Slévárna litiny společnosti MOTOR JIKOV Group a.s. nový ředitel, Ing. Pavel Matoušek, MBA. Osmatřicetiletý Pavel Matoušek pochází z Brandýsa nad Orlicí, je ženatý a má dvouletou dceru Lindu. Vystudoval Elektrotechnickou fakultu ČVUT Praha, Podnikohospodářskou fakultu VŠE a je držitelem titulu MBA z Prague International Business School. Hovoří anglicky, německy a rusky. Jeho volnočasové aktivity jsou převážně spojeny s rodinou a se sportem. Požádali jsme nového ředitele Slévárny litiny o krátký rozhovor...

VŠE a je držitelem titulu MBA z Prague International Business School. Hovoří anglicky, německy a rusky. Jeho volnočasové aktivity jsou převážně spojeny s rodinou a se sportem. Požádali jsme nového ředitele Slévárny litiny o krátký rozhovor...

Jste ve funkci ředitele jen několik týdnů, něco málo přes měsíc. S jakými plány a vizemi na nové pozici začínáte?

Určitě bych nerad automaticky nastupoval s předsevzetím, že je nezbytné nutně vše od základu změnit. Rad bych navázal na práci mých předchůdců a pokračoval v některých dobře nastartovaných projektech.

Úvodní týdny byly věnovány analýze. Již dlouho ve své manažerské praxi používám metodiku Jednostránkové strategie, která na provedenou analýzu navazuje a zavádí strukturu transformačních projektů, organizovaných z hlediska priorit a času. Ve Slévárně litiny tomu není jinak.

Měl jsem v dosavadním profesním životě to štěstí, že jsem mohl pracovat pro silně prosperující českou společnost, jakou bylo KORADO, poté prostřednictvím manažerské firmy pro společnosti ovládané zahraničními investičními skupinami, zejména americkými a v posledních letech to bylo MOTOCO se svým strategickým americkým vlastníkem. Každá z těchto skupin firem měla ve svém způsobu podnikání své silné a slabé stránky. Při řízení Slévárny litiny bych rád vybral ze všech těchto firem postupy, ve kterých byly tyto firmy silné, doplnil jimi současné postupy Slévárny litiny a spojil je do funkčního celku.

Jistě ale již máte konkrétnější představu o činnosti Slévárny litiny pod vaším vedením. Čeho chcete dosáhnout?

Rád bych postupně přetvořil slévárnu do kategorie významného dodavatele komponentů nejen automobilového průmyslu. Z pohledu časové posloupnosti nás v první řadě čeká etapa, které říkáme etapa konsolidace a organizace výroby, v níž bychom chtěli standardizovat výrobní procesy podle základních zásad řízení výroby v automobilovém průmyslu. Mám na mysli zejména operativní plánování výroby, systém výkonového odměňování výrobních dělníků, identifikaci hmotného toku, kvalitu výrobní dokumentace, péči o formy a modely a v neposlední řadě také tak základní věc jako je pořádek a čistota ve výrobních prostorách. Zaměříme se také na zlepšení výrobních operad, určujících kvalitu, kterými pro nás jsou operace tavení, formování, lití a výroba a zakládání jader. Přínosy této etapy očekávám zejména ve snížení nákladů na výrobu, zvýšení kvality a dodavatelské spolehlivosti. Jiný tým v rámci divize se v této první etapě

Pokračování na str. 2.

## Výstava Vzdělání a řemeslo se věnovala i technickým oborům

I letošní výstava Vzdělání a řemeslo byla za účasti MOTOR JIKOV Group a.s.

V polovině září (18.-20.9.) se na výstavišti v Českých Budějovicích uskutečnil již třináctý ročník výstavy Vzdělání a řemeslo, na které se mohou prezentovat střední školy, učiliště, vyšší odborné a vysoké školy z celé České republiky, a jejich cílem je pomáhat zájmům 9. tříd a jejich rodičům při výběru povolání.

Mezi vystavovateli byla také společnost MOTOR JIKOV Group a.s. Zástupci společnosti zde poskytovali zájemcům informace jak o studiu v technických oborech tak o možnostech stáží a brigád v této skupině strojírenských a slévárenských podniků. Žáci základních a středních škol, odborných učilišť a středních odborných a vysokých škol se zajímali například o podmínky získání podnikového stipendia, odborné praxe či příspěvky na

vzdělání nebo spolupráci při zpracování odborných a diplomových prací a tak podobně. Na výstavě se představila více než stovka škol a učilišť, výrobních podniků, ale také výrobci školních pomůcek, nakladatelství a vydavatelé učebnic.



## VOLBY DO DOZORČÍ RADY

Zaměstnanci si zvolili svého zástupce do dozorčí rady společnosti

Ve dnech 24. a 26. října letošního roku proběhla v lokalitách České Budějovice, Jindřichův Hradec, Nové Hradce a Soběslavi volba člena dozorčí rady MOTOR JIKOV Strojirenská a.s. z řad zaměstnanců společnosti.

Právo volit člena dozorčí rady mají pouze zaměstnanci, kteří dosáhli 18 let věku a jsou ke společnosti v pracovním poměru. Z celkové počtu 482 oprávněných voličů se voleb zúčastnilo 270 voličů (56%). Na základě výsledků voleb byl členem dozorčí rady zvolen pan Luboš Příbýl, který z celkové počtu 264 odevzdaných platných hlasů získal 77 hlasů (29%).

Členové dozorčí rady jsou oprávněni nahlížet do všech dokladů a zápisů týkajících se činnosti společnosti a kontrolovat, zda účetní zápisy jsou řádně vedeny v souladu se skutečností a zda podnikatelská činnost se uskutečňuje v souladu s právními předpisy a stanovami. Jsou povinni zachovávat mlčenlivost o důvěrných informacích a skutečnostech, jejichž prozrazení třetím osobám by mohlo společnosti způsobit škodu.



Na snímku: záběry ze zasedání Sektorové rady pro strojírenství, při němž byla zvolena předsedkyně rady Ing. Věra Vrchotová, ředitelka pro personalistiku MOTOR JIKOV Group a.s.

## OKÉNKO JAKOSTI



V dnešní informaci o jakosti bych rád navázal na článek, který byl v MONITORU za 5 a 6 měsíců. Uváděli jsme zde tenkrát některé základní pojmy z norem jakosti. V tomto vydání novin Monitor bych vás rád seznámil s dalšími pojmy, se kterými se můžete setkat v předpisech společnosti, při auditech odběratelů či auditech externích certifikačních společností.

**POLITIKA JAKOSTI** - jsou celkové záměry a zaměření organizace ve vztahu k jakosti, oficiálně vyjádřené vrcholovým vedením. Politika jakosti musí být konzistentní s celkovou politikou organizace a poskytuje rámec pro stanovení cílů jakosti.

**CÍLE JAKOSTI** - něco, o čem se usiluje či na co se někdo zaměřuje ve vztahu k jakosti. Cíle jakosti mají všeobecný základ založený na politice jakosti organizace a podporují její splnění.

**MANAGEMENT JAKOSTI** - koordinované činnosti pro usměrňování a řízení organizace s ohledem na jakost. Usměrnování a řízení s ohledem na jakost obecně zahrnuje stanovení politiky a cílů jakosti a dále také plánování, řízení, prokazování a zlepšování jakosti.

**PLÁNOVÁNÍ JAKOSTI** - část managementu jakosti zaměřená na stanovení cílů jakosti a na specifikování nezbytných provozních procesů a souvisejících zdrojů pro splnění cílů jakosti.

**ŘÍZENÍ JAKOSTI** - část managementu jakosti zaměřená na plnění požadavků na jakost.

**PROKAZOVÁNÍ JAKOSTI** - část managementu jakosti zaměřená na poskytování důvěry, že požadavky na jakost budou plněny.

**ZLEPŠOVÁNÍ JAKOSTI** - část managementu jakosti zaměřená na zvyšování schopnosti plnit požadavky na jakost.

Všechny tyto pojmy a s nimi související činnosti jsou zároveň platné i pro systém ochrany životního prostředí a systém bezpečnosti a ochrany zdraví při práci.

Jiří Dráb,  
ředitel pro jakost

## Národní soustava povolání napomůže rozvoji lidských zdrojů

Společnost MOTOR JIKOV Group a.s. se zapojila v letošním roce do realizace veřejné zakázky s názvem Národní soustava povolání, jejímž cílem je posílení role zaměstnavatelů v rozvoji lidských zdrojů a zvýšení mobility na trhu práce nejen v ČR, ale celé EU. Veřejná zakázka probíhá v rámci projektu Ministerstva práce a sociálních věcí ČR, Správy služeb zaměstnanosti, prostřednictvím aktivního členství v Sektorové radě strojírenství. Právě sektorové

rady, jejímiž členy jsou zkušení odborníci jednotlivých oblastí trhu práce (zaměstnavatelé, profesní organizace, svazy, apod.), se podílí na zpracování potřebných informací.

„Úkolem veřejné zakázky Národní soustava povolání je, ve spolupráci s reprezentanty trhu práce sdružených v sektorových radách a dalšími sociálními partnery, zajistit informovanost vzdělávacích institucí o potřebách a požadavcích trhu práce na

lidské zdroje a vytvořit efektivní systém monitorování požadavků na výkon jednotlivých povolání tak, aby následně mohly být promítnuty do všech úrovní vzdělávání. Máme zájem na tom, aby absolventi škol získávali takové znalosti a dovednosti, které odpovídají potřebám dnešních zaměstnavatelů,“ řekla Věra Vrchotová, ředitelka pro personalistiku společnosti MOTOR JIKOV Group a.s. a nově zvolená předsedkyně Sektorové rady pro strojírenství.

Díky projektu bude vytvořena všeobecně dostupná databáze povolání, která bude reálně odrážet situaci na trhu práce a bude obsahovat například důležité informace o kvalifikačních požadavcích či příklady prací.

Realizátorem veřejné zakázky je sdružení, jehož členy tvoří společnost TREXIMA, spol.s.r.o., Hospodářská komora ČR, Institut Svazu průmyslu ČR a Svaz průmyslu a dopravy ČR.

## Slévárna litiny má nového ředitele

Pokračování ze str. 1.

zaměřuje na zmapování a nastavení všech předvýrobních činností. Chceme být zákaznický orientovanou firmou a právě přední zvládnutí předvýrobních činností nás může odlišit od konkurence. Třetím, ale neméně důležitým úkolem v rámci první etapy je nastavení týdenního a měsíčního reportingu, poskytujícího informace potřebné k efektivnímu řízení divize. Chci zdůraznit, že nutným předpokladem pro splnění uvedených cílů je dobře fungující tým, složený jak ze zkušených pracovníků Slévárny litiny, tak z pracovníků nově přichodících.

V další etapě nás čeká investiční dovybavení divize tak, abychom byli schopni náležitě využít již daných kapacit a možností. V rámci analýzy jsme již identifikovali hlavní směry investiční aktivity v nejbližším období, do kterých patří i CAD/CAM systémy právě pro podporu předvýrobních operací.

Po zvládnutí prvních dvou etap se, jak doufám, někdy na konci příštího roku začneme věnovat problematice spojené s dalším rozvojem divize. Na odpověď na otázku, jestli další rozvoj bude veden prostřednictvím rozšíření záběru o návazné činnosti nebo zvýšení objemu stávající výroby je zatím brzy.

Na co ještě je potřeba zaměřit pozornost?

K tomu, aby Slévárna litiny byla schopna obstát v konkurenčním boji a dlouhodobě se udržet na dobré pozici na trhu, je nezbytné získání certifikátů dle mezinárodních norem, akceptovaných automobilovým průmyslem. Jedná se o ISO/TS 16949, ISO 14001 a OHSAS 18000. Na tyto audity se nyní začneme pečlivě připravovat s tím, že podstatná část příprav by se měla uskutečnit do konce roku 2008.

Nabídku na řízení Slévárny litiny jsem přijal jako velkou výzvu a přál bych si, aby stejně tak jako výzvu či velkou šanci současné období v historii Slévárny litiny chápal i mi kolegové a spolupracovníci. Čeká nás hodně práce a já věřím, že se nám ve spolupráci s ostatními divizemi skupiny MOTOR JIKOV GROUP podaří dostat Slévárnu litiny v žebříčku dodavatelů automobilového průmyslu na přední příčky.

## AKTUÁLNÍ NABÍDKA VOLNÝCH PRACOVNÍCH MÍST SKUPINY STROJÍRENSKÝCH A SLÉVÁRENSKÝCH AKCIOVÝCH SPOLEČNOSTÍ MOTOR JIKOV GROUP a.s.

### **MOTOR JIKOV Strojirenská a.s., lokalita: Soběslav**

Mistr do výroby, mechanik, seřizovač a programátor CNC stroje, obsluha CNC stroje, obráběč kovů, frézář, soustružník kovů, referent nákupu

Kontakt: pí Janoušková, tel.: 381 504 105, e-mail: ijanouskova@mjs.cz

### **MOTOR JIKOV Strojirenská a.s., lokalita: Nové Hrady**

Mistr do výroby, mechanik, seřizovač CNC stroje, svářeč

Kontakt: pí Červáková, tel.: 389 016 234, e-mail: jcervakova@investix.cz

### **MOTOR JIKOV Strojirenská a.s., lokalita: Jindřichův Hradec**

Technolog se znalostí programování CNC strojů, mistr do výroby, kontrolor jakosti, referent nákupu, vedoucí nákupu, seřizovač

Kontakt: pí Mluše Kubů, tel.: 384 340 227, e-mail: mkubu@mjs.cz

### **MOTOR JIKOV Tlaková slévárna a.s., lokalita: České Budějovice**

Nástrojář, mistr do výroby, seřizovač, elektrikář, obsluha tlakových lisů

Kontakt: si Princová, tel.: 389 016 256, e-mail: pprincova@mjgroup.cz

### **MOTOR JIKOV Slévárna litiny a.s., lokalita: České Budějovice**

Údržbář, tavič, slévač, brusič, operátor linky, řidič vysokozdvizného vozíku, jeřábník

Kontakt: si Princová, tel.: 389 016 256, e-mail: pprincova@mjgroup.cz, Ing. David Kozel, tel. 389 016 443

### **MOTOR JIKOV FOSTRON a.s., lokalita: České Budějovice**

Vedoucí konstrukce, servisní technik, nástrojář - brusič

Kontakt: si Princová, tel.: 389 016 256, e-mail: pprincova@mjgroup.cz

## Představujeme nového ředitele divize Mechanizace Rozšiřování strojového parku je reakcí na nárůst výroby



Mohl byste čtenářům přiblížit divizi Mechanizace a realizace jakých konkrétních projektů se vás v nejbližších týdnech týká?

Divize Mechanizace má pouze montážní pracoviště na malou zemědělskou mechanizaci, na motory Jikov a díly pro TENNANT. V podstatě všechny díly, které zde montujeme se vyrábějí mimo lokalitu Českých Budějovic nebo je nakupujeme. Pouze menší část je vyráběna v odloučeném pracovišti v Nových Hradech, které je také součástí divize.

Pro nejbližší období jsme si stanovili za cíl stabilizovat chod celé divize, zejména po rozsáhlé organizační změně, kterou byl přesun výroby z Vodňan. Pro montáž jsme dosud používali řadu komponentů, které byly vyrobeny do zásoby ještě ve Vodňanech. Nyní je ale potřeba soustředit pozornost v plné míře na nákup.

Pokud se týká výrobních úkolů, je před námi rozhodující úkol splnit kontrakt pro firmu Mountfield. To představuje v době od října do konce ledna 2008 vyrobit téměř 2500 kusů sekaček, což činí v denním průměru

30 kusů. K tomu je dále potřeba připočít ještě výrobu některých dalších typů sortimentu pro další zákazníky, jako například německou firmu AGRIA. Firma AGRIA je náš nový zákazník, který od nás ještě v letošním roce odbere zhruba 200 kusů sekaček a v současné době jednáme se zástupci této firmy o rozšíření objemu spolupráce na příští rok.

**Blíží se konec roku. To znamená, že se ocitáme v období, které se neobejde bez příprav plánů pro nadcházející rok. Jak to vidíte?**

Předběžné výhledy na příští rok představují podobná data jako pro rok letošní. To znamená, že celá divize Mechanizace by měla mít minimálně stejný obrát jako v roce 2007, což je něco mále přes 130 milionů korun.

Jedním z důležitých kroků bude vyjasnit budoucnost výroby strojů TENNANT, kde došlo k určitému poklesu výroby a v současné době není zcela jisté, zda bude spolupráce na tomto projektu pokračovat i v příštím roce nebo dojde naopak k jejímu ukon-

čení. V této souvislosti nás čekají ještě do konce letošního roku důležitá jednání. Velké díle máme také v oblasti technického rozvoje. Chtěli bychom nabídnout na trh a především firmě Mountfield upravené stávající typy sekaček, některé s jinými motory než jsme dosud montovali. Pro sezónu 2008 připravujeme navíc novou sekačku, která rozšíří stávající sortiment u základní řady o další typ. Tento výrobek, který by měl být na trh uveden pod názvem Bella, bude představovat vrchol v nabízené řadě sekaček.

Na závěr bych rád uvedl, že práci v divizi Mechanizace jsem přijal s velkým optimismem co se její budoucnosti týká. Přesun do Č. Budějovic byl správným rozhodnutím a výrazně přispěl k dalšímu rozvoji divize. Máme plány, na které se velice těším a s potěšením sledávám, že výhledově máme dostatek zakázek a práce. Pevně věřím, že s přispěním všech kolegů se nám podaří naše plány dosáhnout a že divize bude výrazným přínosem pro celou skupinu.



Divize Průmyslové výroby společnosti MOTOR JIKOV Strojirenská a.s. v Jindřichově Hradci vypsala v nedávné době výběrové řízení na dodání nového stroje pro výrobu rotačních dílců. V soutěži byl vybrán numericky řízený dlouhoživotný soustružnický automat TORNOS DECO SIGMA 20 od švýcarské firmy TORNOS v pořizovací ceně zhruba 5 milionů korun.

„K pořízení nového stroje vedly dvě skutečnosti. Za prvé nutnost technologického řešení výroby rotačních dílců charakteru osiček a hřídel pro nový projekt, a za druhé potřebujeme doplnit a zvýšit v současné době nedostatečnou kapacitu jindřichohradecké divize Průmyslové výroby tak, aby byla schopna zcela pokrýt vzrůstající požadavky zákazníků z oboru rybníčkových pistolí. Tato divize totiž začne ještě v průběhu posledního čtvrtletí letošního roku dodávat dílce pro divizi Auto v Soběslavi, kde se do sériové výroby dostane program výroby pedálového ústrojí pro novou generaci golfových vozíků,“ řekl Karel Hopfinger, ředitel pro investice a techniku.

Zařízení bylo zakoupeno včetně technologie výroby osiček pedálů, takže konstrukční řízení stroje vyhovuje výrobě dílců právě charakteru osiček a hřídel z tyčových polotovárů.

„V rámci předávání stroje a jeho zprovoznování dojde k zaškolení a tréningu našich technologů a seřizovačů. Po seřízení stroje a revizi rozměrů u prvních dílců by stroj měl pracovat v automatizovaném cyklu s tím, že obsluha bude v určitých časových intervalech pouze kontrolovat kvalitativní parametry,“ doplnil Karel Hopfinger.

V současné době probíhají všechny práce tak, aby byl stroj od ledna 2008 zcela zvládnut po stránce programování, seřizování a obsluhy a plně zařazen do sériové výroby.

## MOTOR JIKOV Strojirenská a.s. v Jindřichově Hradci slaví letos 50. výročí svého založení



Již celé půlstoletí „si čítá“ jindřichohradecká provozovna společnosti MOTOR JIKOV Strojirenská a.s., jedna ze společností holdingové skupiny MOTOR JIKOV GROUP. Prímým předchůdcem této strojírenské firmy byl závod LADA národní podnik Jindřichův Hradec.

V roce 1957 vznikl v Jindřichově Hradci, v prostorách bývalého mlýna na řece Nežárce, závod LADA. Protože však tyto prostory nebyly pro výrobu zcela vyhovující, byla v roce 1967 zahájena výstavba nového závodu v obci Dolní Skrychov, která byla dokončena v roce 1972.

V prvních devíti letech existence vyráběl závod převážně dílce pro šicí stroje. V souvislosti s poklesem výroby byla od roku 1965 zaváděna kooperace pro malopřemyslové pletačí stroje, na kterou v roce 1971 navázala výroba speciálního nářadí pro potřeby podniků koncernu Elitex. Jednalo se převážně o výrobu forem na tlakové lití hliníku, forem na plastické hmoty, lisovadel a dalších druhů nářadí. V roce 1975 došlo k další podstatné změně

výrobního programu - závod převzal výrobu dílců pro skříň STD tkalcovských stavů.

V letech 1975 až 1990 dochází k dynamickému rozvoji oborové nástrojárny v rámci podniků VJH ELITEX. Jsou realizovány další stavební investiční akce spojené s výstavbou nových bytových jednotek, ubytovny, skladového hospodářství a sdružené závodní vývařovny. V roce 1984 bylo rozhodnuto o vstupu LADY Soběslav do koncernu TST. Na základě tohoto rozhodnutí závod v Jindřichově Hradci přebírá výrobu seřizovacích přístrojů SDJ 300 určené pro NC stroje.

V roce 1990 dochází k přechodu státního podniku LADA Soběslav na akciovou společnost. Ta byla zařazena do první vlny kuponové privatizace a zároveň došlo ke změně vlastnika.

Zlomovým obdobím se staly roky 1990, 1991 a 1992, kdy dochází k výraznému snížení a postupnému ukončování výroby dílů pro malopřemyslové pletačí stroje a komponentů pro prohozní skříň STD. Ztrátu ve výrobě začíná podnik řešit opětovným zahájením výroby šicích strojů

řadí 600. Dnem 1. 12. 1994 vzniká z bývalého závodu v Jindřichově Hradci dceřiná společnost LADA JH s.r.o., se specializací na výrobu nářadí a forem. Místo sériové výroby se začíná rozvíjet strojírenská zakázková výroba a výroba dílců na ekologické zpracování dřevního a zahradního odpadu.

V roce 1995 vstupuje do LADY Soběslav, a tím i do jejich dceřiných společností, společnost MICB a.s. České Budějovice. V roce 1997 vzniká, transformací ze společnosti LADA UNI s.r.o. dceřině společnosti Lada a.s., společnost ADACO a.s., která v roce 1998 přebírá výrobu kompresorů nákladních automobilů z firmy Bosch a posléze v roce 2002 zahajuje výrobu rýtovacích pistolí pro firmu Textron Fastening Systems. K další významné změně dochází v roce 2004, kdy vzniká, sloučením společností UNI.CZ a.s. Soběslav a ADACO a.s. Jindřichův Hradec, akciová společnost MOTOR JIKOV Strojirenská. Závod se stává jednou z provozoven s centrálou v Soběslavi.

Společnost MOTOR JIKOV Strojirenská a.s. má divizionál-

ni uspořádání, v provozovně J. Hradec tvoří svou produkci divize Vzduchová soustava a Průmyslové výroby. Divize Vzduchová soustava vyrábí a prodává výrobky vzduchových brzdových soustav pro nákladní automobily, jako jsou vzduchové kompresory, pružinové brzdové válce, sdružené regulátory tlaku vzduchu a kondenzační jímky, které jsou určeny především pro vozy Tatra, Avia, Karosa a traktory Zetor. Divize Průmyslové výroby vyrábí a prodává rýtovací nástroje v širokém sortimentu od profí až k hobby provedení s obchodní značkou AVDEL. Tyto výrobky jejich využití je převážně v elektrotechnickém, automobilovém a leteckém průmyslu, jsou určeny výhradně pro export. Celá polovina odběratelů je ze země EU, druhou polovinu reprezentují odběratelé z Ameriky, Asie a Austrálie.

Společnost MOTOR JIKOV Strojirenská a.s. v Jindřichově Hradci je certifikována podle normy EN ISO 9001:2000. V současné době má cca 500 zaměstnanců a patří mezi největší a nejdůležitější firmy v jihočeském regionu.

## V Jindřichově Hradci se potýkají s nedostatkem kvalifikovaných pracovníků



**Nedostatek pracovních sil ve strojírenských a slévárenských oborech je v současné době často probíraným tématem. Na tento problém si stěžují firmy ve všech regionech. O tom, že je potřeba s tímto problémem něco dělat, vědí dobře také v akciové společnosti MOTOR JIKOV Strojirenská v Jindřichově Hradci.**

„V současné době se potýkáme s problémem nábory kvalifikovaných pracovníků ať už se jedná o pozice dělnické či technické. Díky tomu, že máme letos na základě zvýšených požadavků od našich zákazníků výrazný nárůst práce, potřebujeme obsadit směnnost na nových strojích,“ řekl Milan Vančata, ředitel divize Průmyslové výroby.

Protože se dlouhodobě nedaří získávat nové pracovníky zvenku, rozhodlo se vedení divize přejít k novému uspořádání strojů ve výrobních halách a rozšířit takzvanou vícestrojovou obsluhu. Jedná se o jednu z možností, jak současnou situaci dočasně řešit.

„V praxi to znamená, že jeden pracovník namísto jednoho obsluhuje dva a více strojů, dle náročnosti konkrétních zařízení. Protože personál musí znát hlavní zásady obsluhy strojů, funkci strojních součástí, metody výroby, bezpečnost provozu a tak podobně, souvisí s touto akcí jejich přeškolení a zvyšování odborných znalostí. Současně tyto zapracované pracovníky převádíme na kvalifikovanější pozice, čímž jim nabídneme možnost postupu, a na takto uvolněná místa pak hledáme nové pracovníky z venku,“ upřesnil Milan Vančata.

V Jindřichově Hradci je v současné době poptávka například po pracovnících na obsazení místa obsluhy seřizovače CNC strojů, kontrolora, vedoucího nákupu a strojního údržbáře.



## Budoucnost přináší automatizovaná pracoviště



**„Je potřeba se zamyslet nad strategií pro příští období,“ říká Vladimír Kubeš, ředitel divize Formy**

Ve všech zásadních úsecích naší společnosti byla během letošního roku dokončena základní obměna strojového parku výroby forem. Můžeme říct, že výroba probíhá na nejmodernějších strojích, které jsou v současné době na trhu k dispozici, a že naši pracovníci zvládají obsluhu bez větších problémů. Proto je třeba se zamyslet nad strategií rozvoje společnosti pro příští období a to zejména ve dvou oblastech, které považují v otázce řešení za stěžejní.

V první řadě se jedná o zlepšení organizace činnosti ve všech oblastech, kterými jsou především kvalita a plánování. K tomuto účelu začaly práce na změně softwarové podpory v rámci celého holdingu. Pokud se týká divize Formy, zde považujeme za nejdůležitější zlepšení podpory technické

přípravy výroby, plánování a řízení projektů. Zvažujeme také implementaci softwaru pro podporu těchto činností, který je znám ve světě pod zkratkou PLM a ve kterém se jedná o řízení životního cyklu výrobku. Hlavním přínosem tohoto systému je, že technické informace nezůstávají ukryty jen v hlavách odborníků, ale naopak umožní jejich sdílení pro všechny, kteří je potřebují. Dalším pozitivem je, že lze používat technické informace v elektronické podobě přímo pro nastavování strojů, což výrazně eliminuje možné

chyby, ke kterým dříve docházelo při prepisování technických údajů z papírových výkresů.

Další otázkou, kterou je potřeba řešit, je nutnost prohloubení stupně automatizace výroby. V posledních dvou letech se začaly v nástrojárnách našeho typu uplatňovat technologie s vyšším stupněm automatizace tak, jak je již delší dobu známo ze sériové výroby. Jedná se o robotizovaná pracoviště případně celé automatizované linky a využití různých paletizačních systémů. Ve výrobě forem je nejozřej-

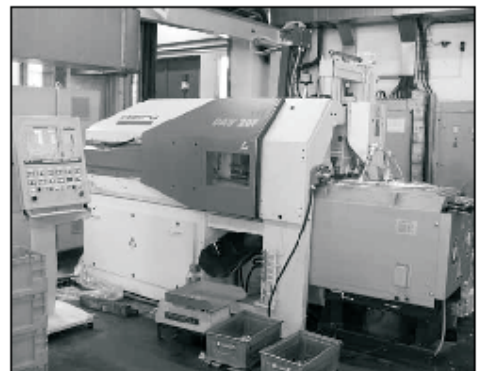
nější automatizace pracoviště pro výrobu grafitových elektrod, proto se i pro nás z dnešního pohledu jeví tato možnost jako nejaktuálnější.

Při naší účasti na letošním podzimním strojírenském veletrhu v Brně jsme sbírali informace o možnostech automatizace jednotlivých pracovišť a využití paletizace. V současné době probíhají jednání o eventuelních technických aspektech a získáváme nabídky na jednotlivá možná řešení.

Vladimír Kubeš,  
ředitel divize Formy



Na snímku je k vidění jedna z možností, jak může vypadat budoucí pracoviště.



Tisková slévárna získala nový stroj na odlévání tlakových odlitků ze slitin zinku. Zařízení DAW 20-F od firmy FROCH, jehož pořizovací investice byla více než 4 miliony korun, bude sloužit k výrobě dvou dílů zámkových systémů osobních automobilů pro německého zákazníka BROSE. Proces uvedení stroje do provozu proběhl ve velké krátké době. Prakticky během týdne po dodání byla na tomto zařízení zahájena sériová výroba. Počítá se s produkcí zhruba 60 000 ks každého odlitku týdně.

## Nástrojárna JÚS má nového mistra



**Divize Jednoúčelové stroje společnosti MOTOR JIKOV Fostron a.s. má nového mistra v oddělení nástrojárně. Je jím dvaatřicetiletý Vladimír Boháč.**

Vladimír Boháč nastoupil po maturitě v roce 1995 na pozici mistra výroby elektrolitů do firmy MOELLER s.r.o. v Suchdole nad Lužnicí,

kde pracoval 9 let. Poté působil jeden a půl roku jako mistr výroby údržby ve firmě ESW Bohemia v Košicích u Soběslavi a od listopadu 2005 do července 2007 na pozici vedoucí výroby v tiskárně CD a DVD nosičů ve Vimperku ve firmě OV Media s.r.o.

„Práce ve Fostronu je pro mne velice různorodá a nová pokud se týká systému práce na jaký jsem byl zvyklý v předchozích zaměstnáních. Jedná se o výrobu složitých vývojových prototypů jednoúčelových strojů, proto jsou zde kladeny vysoké nároky na kvalitu, rychlost výroby dílů i následné montáže,“ řekl Vladimír Boháč.

Vladimír Boháč je ženatý, má dvě děti - osmiletou dceru a čtrnáctiletého syna. Pochází z Jindřichova Hradce, v současné době bydlí v Suchdole nad Lužnicí.

## Stroj vyrobený ve společnosti MOTOR JIKOV Fostron byl uveden do provozu v Číně

Na základě smlouvy uzavřené v počátku letošního roku výroba společností MOTOR JIKOV Fostron a.s. stroj pro firmu EDSCHA, konkrétně pro jeden z jejích výrobních závodů ve městě Hefei v Číně.

„Jednalo se o zakázku výroby stroje na zahlučová-

ní dveřních pantů osobních automobilů, ve které se nám bez větších překážek podařilo dodržet všechny požadavky ze strany zákazníka. Kromě pevně stanovených termínů jsme se ve smlouvě zavázali také ke zprovoznění stroje přímo ve výrobním závodě, proto

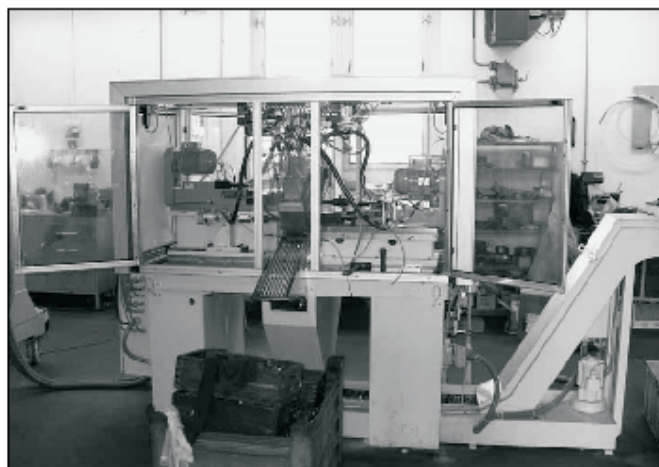
odjeli dva z našich pracovníků, konstruktér Petr Korčák a mechanik Zdeněk Dušák, do Číny. Jejich úkolem bylo během měsíce zajistit nejen instalaci stroje, jeho oživení a následné uvedení do sériového provozu, ale také zaškolení obsluhy zařízení,“ řekl

Radomír Hrouda, ředitel divize Jednoúčelové stroje.

Divize Jednoúčelové stroje společnosti MOTOR JIKOV Fostron a.s. vyráběla pro společnost EDSCHA v minulosti již tři tyto stroje. Jednalo se o dva stroje pro EDSCHA Bohemia a jeden stroj pro EDSCHA Brazílie.



Protokol o předání stroje v Číně.



Stroj na zahlučování dveřních pantů osobních automobilů vyrobený v MOTOR JIKOV Fostron a.s.



MOTOR JIKOV FOSTRON a.s. má ve svých provozech nové zařízení. Jedná se o výsoce výkonné obráběcí centrum od zlínského výrobce TRIMMILL, které společnost využívá zejména k obrábění rámů forem.



Stavba roku: Lávka pro pěší a cyklisty

## Lávka v ulici E. Pittera se stala stavbou roku 2007

Lávka pro pěší a cyklisty přes Vltavu naproti ulici E. Pittera získala prestižní ocenění Stavba roku 2007. Jedná se již o 15. ročník soutěže, kterou vyhláší Nadace pro rozvoj architektury a stavitelství ve spolupráci se Svazem podnikatelů ve stavebnictví a Českou komorou architektů a inženýrů činných ve výstavbě. Ocenění nemá žádné kategorie ani pořadí, z přihlášených staveb odborná porota vybere užší

nominační a následně pět staveb roku. Celkem bylo letos přihlášeno 50 staveb. „Ocenění nás samozřejmě potěšilo, je to pocta. Zvláště když se jedná o lávku v těsném sousedství nově vznikající městské čtvrti Luční jez, kterou spojuje se starší zástavbou Krumlovského předměstí. Spojení starého a nového krásnou stavbou nese symbolicky i faktický význam - daří se nové stavby dítlivě komponovat do existující

zástavby. Mimochodem, v Českých Budějovicích bylo v posledních letech oceněno více mostních staveb. Porota složená z renomovaných odborníků udělila například Cenu Presta pro prestižní stavbu jižních Čech v roce 2003 komunikačnímu propojení centra města se Stromovkou, tedy především nově vzniklé Dlouhé lávky. Ta dostala i Cenu Ministerstva průmyslu a obchodu za své originální technické řešení.

Cenu Presta 2001 získal také Dlouhý most,” připomněl primátor Juraj Thoma.

Kromě lávky v ulici E. Pittera získaly ocenění Stavba roku 2007 tyto stavby - Mandarin Hotel Oriental v Praze 1, Artdlečnické muzeum v Olomouci, 2. etapa, Odbavovací terminál letiště Brno v Brně - Tuřanech a Nové ústředí ČSOB v Praze 5.

## Mlýn v Hoslovicích bude prvním jihočeským skanzenem

Jihočeský kraj už nebude jediným českým regionem, který nebude mít svůj historický skanzen. Stane se jím unikátní vodní mlýn v Hoslovicích na Strakonicku. Mlýn s unikátním dubovým kolem uvidí první turisté už na Vánoce, oficiálně začne tento skanzen fungovat na jaře příštího roku. Náklady na přestavbu, která nyní probíhá, představují 17 milionů korun.

„Z této částky jde 14,2 milionu korun na rekonstrukci objektů a 1,2 milionu korun na obnovu vodního náhonu. Zbytek přijde na restaurování mledho zařízení,” řekl František Štangl, krajský radní pro oblast kultury, cestovního ruchu a památkové péče.

Mlýn byl funkční až do 70. let minulého století. Poslední majitel František Harant tu bydlel až do roku 2004, kdy zemřel. Mlýn poté koupil Jihočeský kraj a do správy jej předal Muzeu středního Pootaví ve Strakonici, jehož je zřizovatelem.

Vzhledem ke středověkému původu vsi Hoslovice (podle písemných zmínek existovala již v roce 1352) stával mlýn, který je nejstarší památkou svého druhu v Čechách, na místě již v té době. Poprvé je však zmínován v 16. století, tuto dataci potvrdil dendrologický průzkum, podle nějž stromy, použité v konstrukci nejstarší části mlýna, byly pokáceny v letech 1568 či 1569.

„Zmíněný letopočet 1352 v souvislosti s mlýnem jsme nyní objevili v archivu, ale musíme to ještě ověřit,” upřesňuje ředitel Muzea středního Pootaví Miroslav Špecján.

V současné době pokračuje obnova mlýna opravou roubené světnice, pece a černé kuchyně. Po nálezu renesančních bosáží v nároží původní sýpky mlýna byly tyto v rámci rekonstruování. Osazeno bylo nové vodní kolo na vrchní vodu, které má průměr 480 cm a šířku 60 cm. Voda bude proudit z rybníka stavítkem a vantrokovým žlabem na kolo. To je částečně zastřešené, takže bude chráněné proti zimnímu zamrznutí či vysychání v létě.

„Chceme dochovat původní stav, proto se kromě šindelové střechy částečně zakryje čelní stěna širokými prkny,” dodává Miroslav Špecján.

K dokončení obnovy areálu je z větších prací nutné upravit přístupovou cestu, příkryt střechu budovy mlýna, upravit zahrádku. Uvnitř mlýna je třeba osadit mlecí zařízení, celou technologii takzvaného českého složení, která je opravena tak, aby se dochovalo co nejvíce původních prvků. Hotové jsou už stáje s doškovou středou, za nimi stojí stodola se stejnou středou a starým žentourem, kam bude řemenem připojena mlátička.

„Když jsme sem přišli, mohly se ve mlýně točit maximálně pohádky o čertech, teď to může už být i o mlýnářích. Při rekonstrukci se také objevily problémy, firma nestihla objednat žito, a proto bude střecha mlýna z rákosy. Ten po 20 či 30 letech vyměníme za žitné došky,” upřesňuje František Štangl.



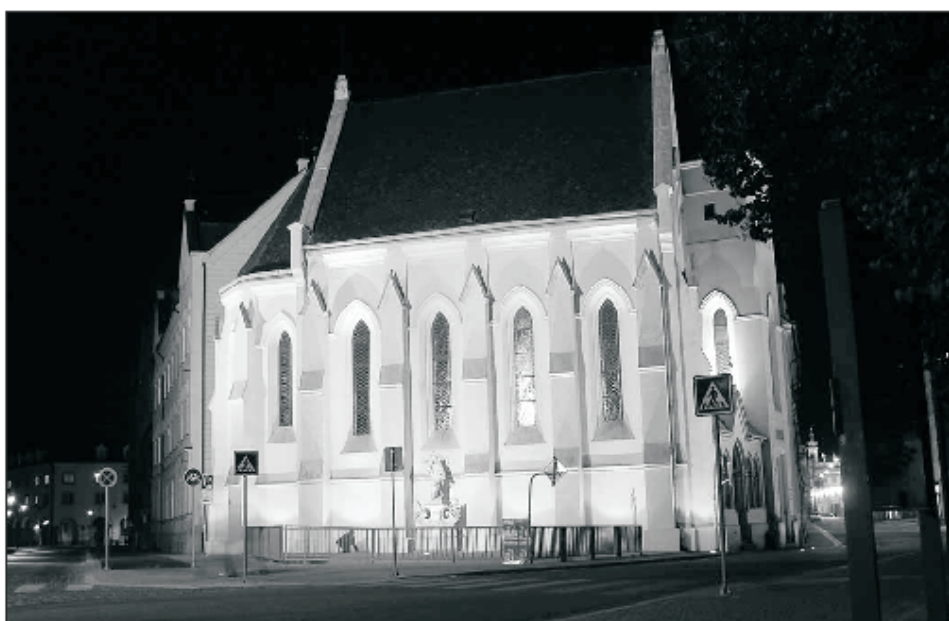
## Na hranicích s Rakouskem přibylo osm nových přechodů

Turisté mohou přecházet do sousedního Rakouska na nových místech. Na hranicích s Rakouskem bylo otevřeno osm nových přechodů pro pěší, cyklisty, lyžaře nebo jezdce na koních. Rozhodnutí Ministerstva vnitra ČR o dočasném zřízení takzvaných určených míst na turistických stezkách s Rakouskou republikou reaguje na úsilí Jihočeského kraje o další rozšíření počtu hranicních přechodů v zájmu rozvoje cestovního ruchu.

„Zřizování hranicních přechodů zejména v těch lokalitách, které slouží turistice a bezprostřednímu styku obyvatel z obou stran hranic, patří mezi prvotní zájmy Jihočeského kraje již od jeho vzniku. K našim hranicím s Horním a Dolním Rakouskem i Dolním Bavorskem přiléhají významná centra aktivní rekreace, jakými jsou zejména Šumava, Novohradské hory či Česká Kanada a je v zájmu sousedských regionů umožnit v nich pěším, cyklistům i lyžařům co nejméně omezený pohyb. Skutečnost, že počet turistických přechodů na jihočeské hranici se již přiblížil k šesti desítkám, je důkazem, že naše snahy nebyly marné,” řekl jihočeský hejtmán Jan Zahradník.

Nové zřízení dočasných přechodů se nacházejí na turistických stezkách Stříbrné Hutě - Joachimsthal, Zlatá Kůň - Schwarzwau, Nové Hrady (Výšně) - Höhenberg, České Velenice, Vitorazská ul. - Gmünd (Wielands), České Velenice, Hospodářský park - Gmünd, Františkov - Litschau, Artolec - Hirschenschlag a Šatov - Riegersburg.

„Zřízení osmi nových určených míst je dočasné do doby sjednání příslušné mezinárodní smlouvy mezi Českou republikou a Rakouskou spolkovou vládou. Umožňuje tak rekreačním ještě v této letní sezóně využívat další turistické stezky po celé trase, bez ohledu na to, že kříží státní hranice. Konkrétní místa přechodů, rozsah jejich užívání i provozní doby zájemci naleznou i na našich internetových stránkách [www.kraj-jihocesky.cz](http://www.kraj-jihocesky.cz),” dodal Luboš Průša, ředitel Krajského úřadu Jihočeského kraje.



## KOSTEL SV. RODINY SE KAŽDOU NOC ROZZÁŘÍ

Občané a návštěvníci Českých Budějovic se mohou při večerní procházce městem pokochat krásou osvětleného kostela Sv. Rodiny na Senovážném náměstí, které získá kostel u příležitosti státního svátku 28. října. Kromě nového osvětlení došlo také k vyčistění fasády kostela, takže v nočním osvětlení více vynikne.

Kostel Sv. Rodiny je další historickou památkou, kterou noční osvětlení zkrášluje. Už loni v zimě město nechalo osvětlit sedm sousedů a soch z 18. století, které předtím byly restaurovány.

## Jihočeský kraj obnovil křížovou cestu v pohraničních Cetvinách

Zulové zastavení křížové cesty v Cetvinách získalo obnovenou podobu. Jedná se o výsledek projektu Jihočeského kraje, jejichž náklady spolufinancují Dispoziční fondy Iniciativy společenství INTERREG pro česko-rakouské a česko-bavorské příhraničí.

Pohraniční městečko Cetviny, založené ve 13. století na

pravém břehu řeky Malše, obývalo ještě v 19. století na 700 lidí. V té době byla ve zdejších Farském lese postavena kaple a podél příchozí trasy umístěno 14 zastavení křížové cesty. Po druhé světové válce se však celý prostor Cetvín stal součástí hraničního pásma s Rakouskem a městečko zaniklo. Křížová cesta postupně zarostla

vegetací a o její stav se už nikdo nestaral.

„Teprve v nedávné době státní podnik Lesy ČR upravil okolí jednotlivých zastavení, obnovil přilehlou cestu a vysadil zde lipové stromy. O ochranu kamenných zastavení se začali zajímat i naši bavorští a zejména rakouští sousedé, kteří připravili poměrně nákladný projekt obnovy, avšak s jistotou mírou rezignace na uchování historické informace, kterou tato památka skýtá. Přestože křížová cesta není předmětem zákonné památkové ochrany, nepochybně patří do širokého kulturního dědictví České republiky. Proto jsme připravili vlastní projekt, respektující český přístup k obnově kulturního dědictví, s uchováním jeho autentické schopnosti promlouvat k současníkovi i přes bariéru věků,” řekl František Štangl, krajský radní se zodpovědností za oblast kultury, památkové péče a cestovního ruchu.

Obnovu kamenných zastavení svěřil Jihočeský kraj kvalifikovaným restaurátorům, zhotovení kovaných křížků pak Střednímu odbornému učilišti technické v Soběslavi. Zpracování námětů pro jednotlivá zastavení křížové cesty a jejich provedení se stalo úkolem pro studenty Střední umělecko-průmyslové školy sv. Anny v Českém Krumlově. „Malby v zastaveních křížové cesty, která je datována rokem 1883, ani

doklady o jejich podobě se nedochovaly. Studenti umělecké školy proto připravili variantní návrhy výtvarného pojetí, z nichž finální řešení vybrala odborná komise. S chledem na nutné dodržení technologických postupů malby na plech budou teď do jednotlivých zastavení dočasně osazeny zalaminované fotokopie. Samotné originály pak po vyžádání barev na jaře příštího roku. Rozhodli jsme tak proto, aby ještě letošní návštěvníci tohoto krásného koutu jižních Čech spatřili křížovou cestu v obnovené podobě,” dodal František Štangl.

Součástí projektu na revitalizaci 120 let staré křížové cesty je i vydání dvojjazyčných propagačních materiálů. Celkové náklady by se měly pohybovat kolem 300 tisíc korun, přičemž ze dvou třetin budou hrazeny z fondů Evropské unie a zbytek dodá Jihočeský kraj ze svého rozpočtu. „Díky zapojení kraje zřizovaných škol do obnovy křížové cesty v Cetvinách se nám podařilo nutné náklady podstatně snížit. Navíc je potěšitelné, že výsledky studentských prací, zhotovených pod odborným vedením našich pedagogů, splňují veškeré atributy profesionálního řemesla i restaurátorské tvorby,” podotkl jihočeský hejtmán Jan Zahradník.

Slavnostní otevření zrestaurované křížové cesty v Cetvinách se uskutečnilo v pátek 31. srpna.



## Titul Vesnice roku 2007 získala obec Ražice

Jihočeskou vesnicí roku 2007 je obec Ražice na Píseku, která zvítězila mezi třicetiletými přihlášenými vesnicemi před druhými Malenicemi na Strakonicku. O třetí místo se letos dělají Jankov na Českobudějovicku a Radčice na Tábořsku.

Oficiální předání letošního krajského titulu Vesnice roku se uskutečnilo ve vteřinách Ražicích. V jeho rámci byly také vyhlášeny výsledky soutěže o cenu hejtmána, která se uděluje za úspěšnou realizaci podnikatelského nebo kulturně společenského záměru v památkově hodnotných objektech při zachování historického charakteru vesnického sídla. Letos ji získaly obec Kadov na Strakonicku za projekt kulturního využití trze v Kadově a obec Brloh za projekt kulturního využití pozůstatků bývalého kláštera v Kuklově.

Ocenění v podobě tradiční Modré stuhu za společenský život získala obec Míčovice (okres Prachatice), Bílou stuhu za činnost mládeže obec Repice (okres Strakonice), Oranžovou stuhu za spolupráci obce a zemědělského subjektu obec Smilov Hory (okres Tábor) a Zelenou stuhu za péči o zeleň a životní prostředí obec Horosedly (okres Písek).

Odborná komise, která navštívila všechny přihlášené obce, posuzovala především jejich koncepční dokumenty, společenský život, aktivity občanů, podmínky pro podnikání a celkový obraz vesnice s důrazem na stav infrastruktury, veřejných prostranství i péči o krajinu. Mezi kritéria hodnocení patřil i rozsah služeb místní knihovny. Právě za vzorné vedení obecní knihovny získala diplom obec Záhof v okrese Písek.

Soutěž Vesnice roku pořádá již od roku 1995 Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, Spolek pro obnovu venkova a Svaz měst a obcí ČR. Jihočeský kraj letos rozdělil mezi vítězné obce krajského kola celkem 300 000 korun.



## Recepty z MONITORU

### Polévka Solferino

**Ingredience:** 1 l vody, 300 g brambor, 20 g rýže, 50 g tuku z vypečené slaniny, bobkový list, estragon, celý pepř, větší cibule, 40 g rajčatového protáku, česnek, sůl

**Postup přípravy:** Cibuli jemně nasekáme a slabě osmažíme tak, aby zůstala bílá. Přidáme uvařené, oloupané a jemně nakrájené brambory, dušenou rýži, rozetřený kousek česneku, rajský protlak, koření a tuk ze slaniny. Zalijeme vodou a dusíme do měkka. Nakonec polévku prolisujeme a podáváme.

### Skřiváci na niti

**Ingredience:** 400 g vepřového bůčku bez kostí, 200 g cigárek (tenké klobásky), pepř, 500 g kysaného zelí, 4 travné cibule, 1/2 l světlého piva, sladká paprika, sůl

**Postup přípravy:** Z bůčku rozkrojíme co největší plát, mirmě naklepeme, osolíme, opepříme a posypeme paprikou. Poklademe kysaným zelím, kolečky klobásky a zatodíme roladu. Nakrájíme malé kousky, které upevníme dvojitou nití. Poklademe na nakrájenou cibuli, vše zalijeme pivem a necháme v chladu zaležet. Pečeme nepřikryté asi 40 minut v horké troubě bez podlévání. Podáváme každému několik skřivánek i s nití, s kapustou nebo brambory.

### Houbový koláč

**Ingredience:** Těsto: 1 hrnek hladké mouky, 1 celé vejce, 5 lžíc oleje, 1/2 prášku do pečiva, 1/2 lžičky soli, mléko dle potřeby

**Směs:** 1 velká cibule, 1 pórek, 1 červená paprika, 5 stroužků česneku, sůl a pepř dle chuti, houby, kečup, strouhaný sýr, olej  
**Postup přípravy:** Zaděláme těsto jako na buchty, vyválíme na vymazaný plech, přidáme směs, kterou jsme podusili na oleji, posypeme strouhaným sýrem, dle chuti můžeme pokapat kečupem a dáme do trouby zapéct.

## SUDOKU

2	8		3		4		
	3	6	7		4	1	8
		5		8	3		
8	9	2					3
7		1	9	6	3	2	4
3						9	1
		3		2	8		
4		9	5		8	7	6
		8			7		3

9	5	2	1		4		8
4		3	8			6	
					5		1
3			1	6	7		2
1			9				
		7					
						4	5
6		2		5	8	3	4

			9	4	5	1	
	5	9		2	4		
						2	3
	9			2	1		4
	2	4		7		1	8
7			8	4			9
5	7						
		8	1			7	5
1	2	4		7			

	7	6			2		4
		9			3		
8	2	4	5				
	9			8			
		1				2	
				4			8
					4	5	6
				3		1	
5			9			4	2

## UZÁVĚRKA

Uzávěrka tohoto čísla byla v úterý 20. listopadu 2007, rukopisy byly předány do tiskárny týž den.

Noviny společnosti MJG Česká Budějovice • Rodník X.

VEDÁK: Vědání společnosti MJG

REDAKTOR: Bohdana Němčáková, Agneta Komárek

ADRESA REDAKCE: Křižkovačská 227/208, 370 04 Česká Budějovice

Tel.: 380 016 263, mobil: 721 728 954

TECHNICKÁ PŘÍPRAVA: L. Pzy s.r.o., Na Barboře 2, Dobruška a Č. B.

TSK: Tiskárna JE s.r.o., Dobruška a Č. B., Na Barboře 2

Podávání novinových zásilek povoleno s. p. Česká pošta, telefonním odhlasáním zvláštní úmluvou [34]

Číslo v Českých Budějovicích, číslo: 529322 ze dne 3. ledna 2002.

**MJG**