



Generální ředitel společnosti MOTOR JIKOV Group a.s. Miroslav Dvořák (první zleva) při slavnostním přebírání ceny Czech Top 100 za hodnocení významu firmy pro Jihočeský kraj.

Společnost MOTOR JIKOV Group a.s. získala cenu CZECH TOP 100

MOTOR JIKOV Group a.s. patří mezi nejvýznamnější firmy Jihočeského kraje. Dokládá to ocenění, které společnost získala v součetě CZECH TOP 100 na základě hodnocení řady kritérií, mezi něž patří například kvalita výrobků a služeb, inovační schopnosti firmy, finanční stabilita, způsoby komunikace se zákazníky a vztah k ostatním společnostem.

Žebříček stovky obdivovaných firem sestavuje Sdružení CZECH TOP 100 na základě hlasování, do něhož jsou zapojeni manažeři významných společností, ekonomičtí a finanční analytici, zástupci

oborových sdružení, svazů a profesních asociací.

„Tato soutěž patří již tradičně mezi prestižní v hodnocení firem, při níž se posuzuje podpora regionu, odpovědnost k životnímu prostředí, charitativní a obecně prospěšné projekty, komunikativnost, schopnost přilákat a udržet talentované lidi a tak podobně. Je nám čistí, že právě naše společnost se dostala tímto oceněním mezi firmy se zřejmým významem pro území Jihočeského kraje a velice nás to motivuje do další práce,“ řekl generální ředitel Miroslav Dvořák.

Soutěž, která probíhá v 25 odvětvích, se letos zúčastnilo přibližně 750 firem

z celé České republiky a pro hodnocení bylo vybráno 1500 odborníků z řad vychovatelů regionu, manažerů, finančních analytiků a zástupců profesních asociací a závodních odborných škol.

Vede společnosti MOTOR JIKOV Group a.s. získaly v letošním ročníku soutěže ocenění i další jihočeské podniky, jako například BRISK Tábor, DURA Automotive CZ, LIRA, Robert Bosch a Rybářství Treboň. Sérové firmy převzali ocenění CZECH TOP 10 od zá-



stupců stejnémenného sdružení a Jihočeské hospodářské komory při regionálním setkání v Hluboké nad Vltavou. Výsledková listina stovky obdivovaných firem České republiky 2007 je uveřejněna na internetových stránkách www.czechtop100.cz.

Sekačky měly na letošní výstavě úspěch

„Travní sekačky, křivoňože, malotraktory. To je výběr ze sortimentu, který na letošní výstavě pro zahrádkáře prezentovala na ploše o velikosti zhruba 100 metrů čtverečních společnost MOTOR JIKOV Group a.s.

„Výstava Hobby je pro nás jednou z nejvýznamnějších příležitosti pro prezentaci výroby sekaček. Jíž v loňském roce se nám podařilo zajistit místo v hlavním středovém pasu, které patří z pohledu vystavovatelů mezi strategicky výhodné, protože se jedná o místo, kolem něhož musí projít prakticky každý návštěvník Výstaviště,“ řekl Vladimír Bernklau, vedoucí prodeje divize Mechanizace.

Společnost připravila na jarní Hobby čtyřprocentní slevu. „Zahrádkáři o výstavních slevách věděl a mnozí z nich s koupí zahrádkních strojů za výhodnější cenu rádi počkají. Na výstavě jsme prodali více než tři desítky sekaček všech typů,“ popsal prodejní úspěchy Vladimír Bernklau.

Další akcí podobného charakteru je Země živitelka v měsíci srpnu, na kterou společnost v současné době shání vhodnou výstavní plochu.



MOTOR JIKOV GROUP podporuje vzdělávání a kariérní růst



Důležitou součástí každého moderního podniku je rozvoj lidských zdrojů. Také společnost MOTOR JIKOV GROUP věnuje neustálému rozvoji svých zaměstnanců významnou pozornost. Navštívili jsme Veru Vrchoťovou, ředitelku pro personalistiku, abychom se jí zeptali na požadavky na zaměstnance a možnosti jejich kariérního růstu.

Jakým způsobem vyhledáváte pro společnost vhodné zaměstnance?

V našich oborech činnosti - strojírenství a slévárenství - si samozřejmě nemůžeme dovolit jen pasivně čekat, zda se nám někdo ozve sám nebo na inzerát, ale pracovníky musíme sami neustále aktívne vyhledávat. Zaměřujeme se proto hodně na spolupráci s vysokými i výškami odbornými školami a úřady práce a využíváme také služeb personálních agentur.

Jaká kritéria musí uchazeč o zaměstnání v MOTOR JIKOV Group splňovat?

Kvalifikaci požadavky se odvíjejí od konkrétní pozice. Budoucí zaměstnanec však nemůže být vybrán pouze z hlediska požadavků konkrétního pracovního úkolu, respektive pracovního místa, ale sleduje se jeho použitelnost z celopodnikového hlediska i jeho motivace a ochota akceptovat změny. Obsažený a flexibilní pracovní úkoly kládou na schopnosti zaměstnanců náročnější požadavky. U technicko-hospodářských zaměstnanců to vyžaduje mezioborový profil, u dělníků zvládnutí výrobcového profese. Obecně ale platí, že hledáme lidi, kteří mají o danou oblast zájem, nebož se nových postupů a jsou připraveni dále se ve svém oboru zdokonalovat.

Jak pečujete o své zaměstnance?

Kvalitní zaměstnanci jsou základem úspěchu každé společnosti, proto přeji ně věnujeme velkou pozornost. Vybráme vhodné lidi pro volné pozice a v případě dobré odváděné práce pak navrhujeme jejich případný další postup. Důležité je, aby zaměstnanci věděli, že se mohou ve svém zaměstnání seberealizovat, mají žádání se rozvíjet, dále vzdělávat a postupovat v kariéře. U středního a vysího managementu se věnujeme přípravě a tvorbě kariérních plánů.

Podle kterých kritérií provádíte výběr vhodných kandidátů pro kariérní rozvoj a co je vlastně obsahem kariérních plánů?

Jak jsem již uvedla, do kariérního rozvoje zařazujeme zejména střední a vysí management. Kariérní plány zahrnují ucelený systém dalšího vzdělávání a rozvoje. Sebelepe připravená profesní kariéra zaměstnanců se však může účinkem, není-li plánována a dodilována a těch, koho se týká. Plánování kariéry a osobního rozvoje se neobejdje bez spolupráce a součinnosti zaměstnanců, bez jejich vlastního podílu. Další vzdělávání nemotivovaných lidí nebo dokonce těch, kteří budou v opozici vůči své další přípravě je nejen ztrátou času, ale i výhodnou investicí.

Podniky, které chtějí být úspěšné, musejí plánování kariéry chápout jako součást celého cyklu personálních činností. Výberem lidí podílejte, přes jejich adaptaci, hodnocení výkonu a další záměry rozvoje pracovní sily.

Z Vašich slov je zřejmé, že na odborné znalosti a schopnosti svých zaměstnanců kládete velké nárok. Jak je při jejich profesním rozvoji podporujete?

Když byl dříve někdo přijmán na pracovní místo, věděl, že bude-li dělat vše, co se od něj požaduje, nebude-li vyvolávat problémy,

Pokračování na str. 2.

Nová webová prezentace je spuštěna

V souvislosti s probíhající změnou Image společnosti MOTOR JIKOV Group a.s., kdy došlo například k uspořádání všech divizi do holdingové formy a vytvoření jednotného vzhledu log, zaměřili v uplynulých týdnech tým Public relations (PR) svou pozornost také na novou vizuální podobu Internetových stránek.

„Nové webové stránky MOTOR JIKOV GROUP by měly zaujmout zcela novou grafikou, která vychází ze změny logotypu a celkové nové koncepce vizualizace společnosti, na základě nového grafického manuálu, který pro nás vytvořila společnost Ogilvy CD,“ uvedla Jana Ostrá, specialista na PR a dodala, že v rámci změn došlo k úpravě struktury a k celkové aktualizaci. Stránky jsou nyní také výbavě obohaceny flashovými animacemi a aktuálním fotografickým materiálem.

„Ačkoli stránky v anglickém a německém jazyce budou k dispozici po vychytání, dětských nemocí věřím, že se dostane kvalitního zdroje informací o holdingu jak zaměstnancům naší společnosti tak i široké veřejnosti,“ řekla Jana Ostrá. Webové stránky www.motorjikov.cz v nové podobě jsou pro uživatele k dispozici od 1. 6. 2007.

MOTOR JIKOV

MOTOR JIKOV Group a.s.
Kněžskodvorská 2277/26
CZ 370 04 České Budějovice
Phone: +420 389 016 206
Fax: +420 389 016 330
E-mail: zprokopec@mjgroup.cz
<http://www.motorjikov.cz>



Veletrhy jsou příležitostí pro získávání kontaktů

Zejména navázání nových obchodních kontaktů bylo hlavním přínosem veletrhu Subcon 2007, kterého se počátkem května (1.-3. 5. 2007) zúčastnila společnost MOTOR JIKOV Group a.s. Místem konání tohoto mezinárodního veletrhu průmyslových subdodávek byl Birmingham, průmyslové centrum a po Londýnu druhé největší město Velké Britanie.

„Subcon je ve světě veletrhů důležitou akcí, při níž se naškytuje jedinečná příležitost pro setkání se širokým okruhem mezinárodních dodavate-

lů strojírenských subdodávek. Také při letošní účasti jsme měli možnost setkat se a navázat kontakty s mnoha potenciálními zákazníky, kteří přišli na výstavu prezentovat zajímavé poptávky. Účastníci jsme se několika předběžných jednání, na jejichž základě v některých případech již zpracováváme nabídky,“ uvedl Zdeněk Prokopec, ředitel pro strategický obchod.

Součástí programu veletrhu byly také tematicky různě zaměřené semináře, venující se například možnostem spolupráce s českými exporté-

ry a investičním příležitostem v České republice.

„Veletrhu se zúčastňují jednak výrobci jednotlivých komponent či celých strojů, ale také konstruktéři, obchodníci a zástupci managementu, kteří sem přijíždějí již s konkrétními plány. V mnoha případech se využívá veletrhu k podepsání kontraktu na novou zakázku,“ řekl Zdeněk Prokopec.

Společnost MOTOR JIKOV Group a.s. na veletrhu Subcon 2007 vystavovala v rámci oficiální prezentace České republiky za podpory Mi-

nisterstva průmyslu a obchodu spolu s dalšími třemi českými firmami. Dále získaly pozvání k oficiální účasti také firmy z Maďarska a Slovenska. Individuálně zde letos byly firmy z Indie, které mají na Velkou Británii historicky silné vazby a není zde jazyková bariera, a hojně i z Číny.

„Účast na veletrhu potvrdila naše společnost význam a kvalitu českého strojírenského průmyslu v evropském měřítku,“ dodal Zdeněk Prokopec.

Setkání nákupu skupiny MOTOR JIKOV

Možnost zkvalitnit své pracovní návyky, zájemset se nad firmou jako celkem a uvědomit si svou vlastní úlohu ve firmě. Takové a další byly cíle setkání nákupních skupiny MOTOR JIKOV Group a.s., které se uskutečnilo ve dnech 17. a 18. května v obci Prostřední Svinče.

Setkání nákupních bylo koncipováno ve formě individuálních a skupinových prací za-

měřených kromě jiného na oblast strategie nákupu, hodnocení dodavatelů a jejich potenciálu pro rozšíření spolupráce či rozvoj dalších projektů.

„Individuální práce jsme zaměřili tak, aby se naši nákupci zamysleli nad problémy, které jim brání vykonávat svou práci lépe a efektivněji. Dostali možnost konkrétně určit, co jim pomáhá či naopak brání ve výkonu jejich práce, a sami také navrhovali změny,

které by oni sami rádi uskutečnili v pozici generálního ředitele společnosti,“ řekl Michal Šebek, ředitel pro strategický nákup.

Rovněž skupinové práce byly poměrně hodně interaktivní. Účastníci definovali například co jim chybí na práci, co chtějí, aby dělali jinak, případně které změny vidí přínosné pro výšší pracovní výkonnost.

„V druhé části setkání byly

prezentovány procesní a systémové změny, které budou zavedeny do práce nákupu, nový systém hodnocení dodavatelů, práce s Pyramidou dodavatelů a s Materiálovými skupinami sloužící k plánování a tvorbě strategie v rámci jednotné nákupní komodity a představena byla také pozice Produkt managera v nákupu koordinující činnosti vybrané materiálové skupiny napříč celým nákupem skupiny,“ doplnil Michal Šebek.

OKÉNKO JAKOSTI

Vzhledem k tomu, že se v novinách MONITOR často zmíňujeme o probíhajících certifikacích a procesním systému řízení společnosti MOTOR JIKOV Group a.s., nabízíme čtenářům seznámení s některými základními pojmy, tak jak je definuje norma.

PROCES – je soubor vzájemně souvisejících a vzájemně působících činností, který přeměňuje vstupy na výstupy (procesy ve společnosti dělíme na hlavní, řídící a podpůrné).

EFEKTIVNOST – rozsah, ve kterém jsou plánované činnosti realizovány a plánované výsledky dosaženy (jedná se o stupeň

plnění cíle, např. snaha dosáhnout spokojenosti zákazníka byla 100%, skutečnost jen 80%, pak efektivnost byla 80%).

ÚCINNOST – vztah mezi dosaženým výsledkem a použitými zdroji (v praxi by vztah pojmem hospodárnost nebo produktivita např. kolik Kč bylo vynaloženo na 1 Kč zisku, nebo počet výrobků na zaměstnance atd.).

SLEDOVATELNOST – schopnost vysledovat historii, použití nebo umístění toho, co je předmětem úvah (např. původ materiálu a části, průběh zpracování atd.).

MOTOR JIKOV GROUP podporuje vzdělávání a kariérní růst

Pokračování ze str. 1.

může tam relativně „v klidu“ dožít až do důchodu. Dnes je situace jiná. Očekáváme od svých zaměstnanců, že budou pracovat v zájmu další perspektivy své i „svého“ podniku velice třídu a to i na sobě, že se ztočí s cíli a strategií podniku, že jsou připraveni na to, že se jejich práce bude nepřetržitě měnit. A podnik se za to postará, aby dany zaměstnanci byl neutrální na výši doby, pokud jde o potřebné znalosti a dovednosti. Společnosti holdingu MOTOR JIKOV GROUP investují do dalšího vzdělávání svých zaměstnanců zhruba dva miliony korun ročně.

Pro naše zaměstnance připravujeme každoroční plány dalšího vzdělávání, které jsou součástí podnikatelských plánů jednotlivých společností/divizi. Snadlíme se rozvíjet nejen odborné znalosti potřebné pro odborný výkon dane profese, ale zároveň podporovat rozvoj práce v týmu, ve skupině, umění vzájemné komunikovat, věcně a účinně argumentovat, respektovat názory druhých, ale i projevovat osobnostní dynamiku, tvůrčost a nápaditost.

Kromě vzdělávání bych zde ráda zmínila, že se snažíme našim lidem nabídnout dobré zázemí a mimo zajímavých mzdrových podmínek také řadu dalších zaměstnaneckých výhod.

Kladete důraz také na jazykové vzdělávání? Vzhledem k tomu, že naše společnost má významné zákazníky v zahraničí, je zejména pro naše vedoucí pracovníky jazyková vybavenost velmi důležitá. Musí být schopni jednat se zákazníky a obchodními partnery. Jazyková vybavenost je jedním z kritérií při výběru zaměstnance, nicméně finančně podporujeme rozvoj znalostí anglického a německého jazyka v interních kurzech našich podniků.

Co plánujete v oblasti personálního řízení do budoucna? Hlavním cílem personalistiky či personálního řízení v podniku je optimalizovat využití lidského potenciálu ve prospěch stanovených cílů a strategií. Personální systém je jednou z klíčových součástí systému řízení firmy, je prostředkem ke zvýšení firemní kultury a ke ztočení se zaměstnanců s firmou, a je hlavně prostředkem ke zvýšení výkonnosti firmy - a zde je stále co zlepšovat.

Na závěr bych ráda připomnula, že v personalistice nepracujeme pouze s čísly, ale i s názory, postoje a očekáváními, že personalistika je pro nás nejen o lidech, ale především s lidmi.

MOTOR JIKOV Group a.s. udělovala hodnocení dodavatelů



Společnost MOTOR JIKOV Group a.s. pořádá takzvaný Dodavatelský den, jehož podstatou je představení strategie jednotlivých podniků celé skupiny, strategie nákupu a cíle v oblasti jakosti. Součástí programu je vyhlášení Dodavatele skupiny a Dodavatele s největším přínosem spolupráce. Letos se to tato akce uskutečnila 6. června v prostorách Malé scény v kulturním domě METROPOL v Českých Budějovicích.

„Našim cílem je, aby se Dodavatelský den stal pravidlem v rámci spolupráce s dodavateli. V jejím průběhu představujeme našim partnerům plány a cíle skupiny do budoucna, požadavky na dodavatele a prezentujeme připravované změny,“ sdělil Michal Šebek, ředitel pro strategický nákup.

Ocenění „Dodavatel s nejlepší spoluprávou v předcházejícím období“ udělila skupina MOTOR JIKOV Group a.s. společnosti SWR a chodnocení „Dodavatel s největším přínosem spolupráce za rok 2006“ získala společnost STS Kamenice. Letošního dne se účastnilo na 50 hlavních dodavatelů skupiny, jejich objem dodávek do skupiny tvořil 350 mil. korun, což představuje 52 % nákupního objemu přímého materiálu.

Školení TOP MANAGEMENTU

Pro ředitele divizí a přízezové ředitely holdingu společnosti MOTOR JIKOV Group a.s. se v květnu letošního roku konal Marketingový seminář.

„Školení navazovalo na dvě akce, jichž jsme se zúčastnili v nedávné době a které se věnovaly problematice marketingu a výhledování nových obchodních příležitostí. Na získané vědomosti jsme tentokrát navázali přípravou projektových záměrů ve vazbě na konkrétní obchodní příležitosti. Tako vzniklým projektům

věnujeme v současné době zvýšenou pozornost,“ informoval Zdeněk Prokopec, ředitel pro strategický obchod.

Projektové záměry se zabývají například identifikací klíčových oblastí, průzkumem trhu nebo rozšířováním spolupráce se stavajícími zákazníky. „V obecném měřítku lze říci, že jsme na základě Marketingového semináře zpracovali několik projektů, jejichž zámerem je zvýšení konkurenční schopnosti naší společnosti na trhu,“ sdělil Zdeněk Prokopec.



Podnikání MOTOR JIKOV ve Vodňanech je ukončeno



V minulých číslech novin MONITOR jsme uváděli informace o změně sídla vodňanské divize společnosti MOTOR JIKOV Group a.s. V této souvislosti jsme navštívili pana Stanislava Kočera, ředitele divize Mechanizace, abychom se ho zeptali, jak probíhá přemisťování výroby do nových prostor.

Co bylo hlavním impulsem pro přestěhování výroby z Vodňan?

z Vodnán? Ve Vodňanech působila společnost MOTOR JIKOV v různých organizačních formách od roku 1949. Nyní, po téměř sedesáti letech podnikání, jsme se, na základě komplikovaných vztahů mezi restituenty a majiteli a jejich neohodnotené podíl na rozvoji areálu, rozhodli pro změnu sídla. Celý areál jsme předali k datu 30. června s tím, že do Českých Budějovic byly přestěhovány



Zábery z nových výrobních a skladových prostor v Kněžskodvorské ulici v Českých Budějovicích, ve kterých od června letošního roku působí společnost MOTOR JIKOV Strakonická a.s., po ukončení podcházení ve Vodňanech.

Foto: Bohdana Mrkáčková

„Dorovnáváme současný pokles výroby.“



Radek Jiří Šilka, ředitel divize Zakázky k projektu s firmou PALL (Anglie), kde došlo v nedávno době oproti očekávaným předpokladům k významnějšímu poklesu výroby. Zástupci obou společností se před nedávnem sešli předjarmní, jehož hlavním tématem byl především pokles významného obchodu mezi oběma společnostmi očekávaným na další období. Kromě toho se projednávala v minulosti často diskutovaná splaňlost dodávek, kvalita a všeobecný stav spolupráce.

V oblasti spolehlivosti našich dodávek i kvality bylo konstatováno výrazně zlepšení, přičemž jsme si definovali kritéria a cíle pro další období spolupráce. V posledním hodnoceném období od 1. 2. do 30. 4. 2007 jsme byli hodnoceni známkou 97. Jejdna se o takzvaný SPM rating (Supplier Performance Monitoring), který je určován na základě dlouhodobého plnění dodávek a kvalitativních parametrů. Základní cíl SPM 90 jsme výrazně překročili a v současné době patříme k nejvíce spolehlivým dodavatelům společnosti PALL. Dosahli jsme toto především zkrajináním dodávek ihůt, využíváním logistických a skladových metod typu Kanban a celkové lepší a flexibilnější organizaci výroby a výrobních kapacit. V průběhu novětého roku byly zejména také s vývojem situace v obchodu firmy PALL ve vztahu k jejich zákazníkům, kdo doslo uchtilkuje počtu objemu zakázek, které se v současné době odrazí i na výsledcích naši divize. Na základě tohoto jednáme se společností PALL intenzivně o dorovnání ztrát dalšími projekty, ať jde z části o vyzkoušenými a schválenými, či projekty zcela novými," říká ředitelka Silva a dodá, že se jedná kromě klasického obrábění odlitků i například o projekty lakování obrobených dílců v MOTOPRIM JIKOV Stříbrná Lhota a.s., a montáže kompletních filmů a filtracích skriní.

Zlepšování situace a dorovnávání poklesů z jarních měsíců je naznačuje výsledek obchodů v měsíci červnu, který je velmi pozitivní a kdy se nám dokonce podařilo výrazněji překročit plánované objemy. Věříme, že tento stav bude trvalým charakterem a že dozájemné opory stabilizace výroby i obchodních výsledků s nejvýznamnějším zákazníkem naší divize, společností P&H, dodají na závěr i v létě.



Do Nových Hradů byl dodán CNC soustruh

Součástí projektu stěhování obrábění do Nových Hradů bylo pořízení nového CMC soustruhu. Tento stroj od výrobce GOODWAY byl dodán v souladu s uzavřenou smlouvou 25. května a prakticky ihned následovalo jeho zprovoznění a zejména trénink a zaškolení pracovníků.

"Jedná se o poměrně složitý proces zaškolování, protože stroj má širokou výbavu a možnosti obrábění na hlavním vlnetanu, proti-vlnetanu a poháněnými nástroji ve více osách. Úkolem pro pracovníky střediska Nové Hrady je co nejdříve, tzn. do jednoho měsíce, zvládnout tyto práce a provozovat soustruh v trísemenném provozu," řekl Karel Hořínčík, ředitel pro investice a techniku.

Vizualizace přispěje k informovanosti zaměstnanců

S cílem dosáhnout výšší informovanosti, motivace a aktivity pracovníků ve výrobním procesu využívají v těchto týdnech akčiová společnost MOTOR JIKOV GROUP jednotlivá střediska informačními tabulemi.

"Máme zájem na tom, aby naši pracovníci získali podíl sounáležitosti s firmou a zodpovědnosti za procesy, na kterých se podílej. Považujeme za důležité, zprostředkovat informace o dosahovaných výsledcích tém, kterí se na nich svou prací podílej. V první etapě přicházíme s instalací informačních tabulek do provozoven," sdělil Jiří Šilva, ředitel firmy Zákažky.

Prostřednictvím informačních tabulek budou mít pracovníci přístup k aktuálním informacím. „Nejdříve se pouze o hospodářské ukazatele, ale i o důležitá zákaznická data jako jsou například přehledy reklamaci a spolehlivosti dodavatek. K dispozici zde budou také všechny relevantní údaje.“

Nastávka bude plnit svou roli také při výlamu nových pracovníků.

Našerka bude přinášet rovněž také při prvním návštěvě pracovníka, kteří zde budou moci nalézt pochmádce důležité informace.

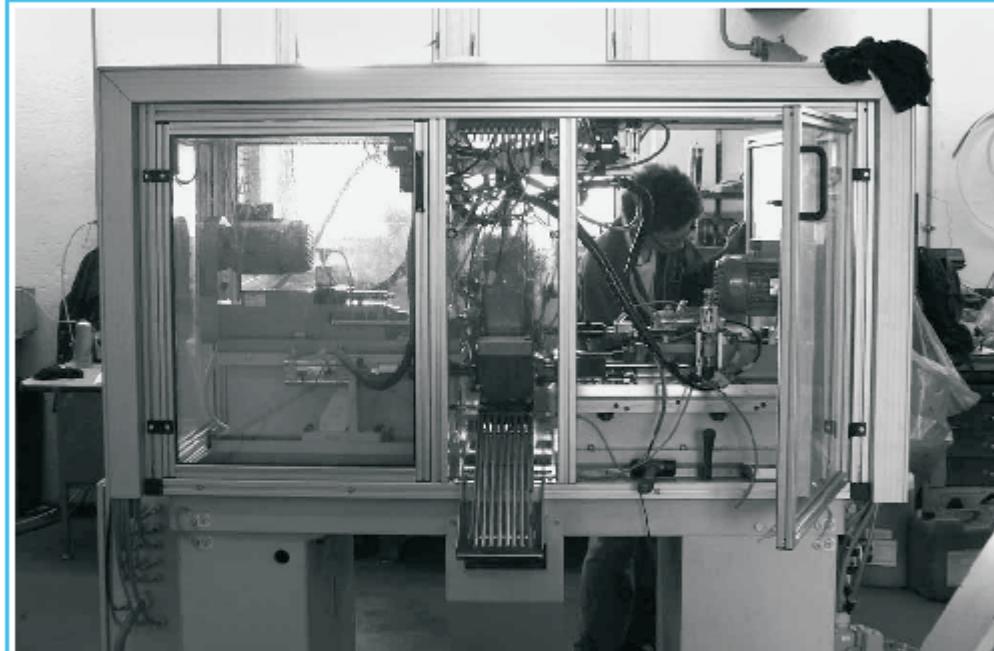
Seznámejte se s moderní japonskou metodou pro optimalizaci pracovního prostředí

„Společnost MOTOR JIKOV Strojírenská a.s. v provozovně v Soběslaví začala v současné době implementovat projekt „5S“. Jedná se o pilotní projekt tohoto charakteru v rámci celé skupiny strojírenských a slévárenských podniků MOTOR JIKOV GROUP, který se zabývá v obecném pochledu čistotou pracovišť, uspořádáním, tokem materiálu, vizualizací pracovišť, cest, odkládacích prostor a podobně,“ řekl Jiří Sliva a dodal, že „5S“ je moderní japonská metoda pro optimalizaci pracovního prostředí, kterou úspěšně využívá i většina největších japonských podniků.

zahraničních zákazníků společnosti.
„V podstatě jde o to, aby z pracovního prostoru byly odstraněny
zbytečnosti a aby vše mělo své místo, označení, význam a jasné
pozitivní. Dôležitá je také analýza současného stavu a hledání příčin
vznikajících problémů a opatření pro jejich odstranění, rozdělení kom-
petencí a odpovědností,“ uvedl Jan Šilka.

Vysvetleni vyznamu 55:

1. **SEIRI** - úklid, odstranění všeho nepotřebného
 2. **SEITON** - správné ukládání věcí a zamezení zbytečnému hledání
 3. **SEISO** - čistění, vyjádření abnormalit
 4. **SEIKETSU** - udržování čistoty, standardizace a kontrola
 5. **SHITSUKE** - vyučívání a disciplína, dodržování standardů, motivace



FOSTRON vyrabil zahľubovací stroj pro firmu EDSCHA Čína

Na základě dlouholetých pracovních vztahů získala společnost MOTOR JIKOV Fostron a.s. zakázku na zhotovení nového stroje pro společnost EDSCHA.

„Zástupci firmy EDSCHA nás osloвили počátkem letošního roku s poptávkou na výrobu stroje na zahľubovanie dveřních pantů osobních aut do Číny, kde má tato firma dva výrobní závody. Protože máme s firmou

dobré pracovní zkušenosti, zakázku jsme bez váhání přijali,“ řekl Radomír Hrouda, ředitel divize Jednoúčelové stroje.

Divize Jednoúčelové stroje společnosti MOTOR JIKOV Fostron a.s. vyráběla pro společnost EDSCHA v minulosti již tři tyto stroje. Jedenak se o dva stroje pro EDSCHA Bohemia a jeden stroj do EDSCHA Brazilie.

„Předali jsme zákazníkovi

dokončený stroj a získali jsme souhlas k jeho odvozu do Číny s tím, že transportu se zúčastní také minimálně dva naši pracovníci, konstruktér a mechanik, kteří v Číně během dvou až třech týdnů provedou instalaci stroje, očivení stroje a uvedení do sériového provozu. Kromě toho provedou také zaškolení obsluhy zařízení,“ dodal Radomír Hrouda.

Spolupráce obou firem po-

kráuje i nadále. Koncem května byly do divize JUS převezeny dva stroje na montáž omezovačů dveří, na nichž má být provedena rekonstrukce a technické úpravy na nové typy omezovačů. I tyto stroje budou po dokončení uvedených úprav převezeny do Číny, kde budou vyrábět omezovače pro osobní automobily, převážně značky Honda.

Tým odborníků řeší zkvalitnění odlévání kovu

Jedním z hlavních cílů divize Slévárna litiny je v současné době proces změny systému odlévání kovu, kdy mimo jiné vyváží pozadávek na odstranění hlavních nedostatků současného způsobu odlévání, tj. zlepšení kvality a celkové ekonomiky odlitků. Za tímto účelem se pravidelně schází reditéři holdingu společnosti MOTOR JIKOV Group a.s. se skupinou odborníků na oblast slévárenství a promýšlejí možnosti, jak nejlépe a s co nejnižšími náklady upravit současný, poměrně malo hospodárný a efektivní, způsob odlévání.

„Naším úkolem je odstranit poslední nedlity, tzv. technologické, formy z pánev, snížit současný vysoký pokles teploty během odlévání a v neposlední řadě snížit značný rozdíl kovu při samotném vylevání teplého kovu z peci do pánev a při odlévání vlastních forem,“ sdělil Josef Papež, ředitel divize Slévárna litiny.

Jisté náměty na zlepšení získala českobudějovická slévárna od některých předních evropských sléváren, například od firmy PLC CASTING z Velké Británie. „Vyřešení uvedené problematiky je pro naši společnost prioritní záležitostí, protože podaří se nám zkvalitnit proces odlévání kovu, mohli bychom tak výrazným způsobem ovlivnit kvalitu a kapacitu výroby,“ řekl Josef Papež a dodal, že v květnu byla podepsána smlouva na výrobu tří kusů upravených odlévacích parv s termínem dodání během srpna.

Zlepšování procesu odlévání by mělo mit ještě v letošním roce ve společnosti Slévárna litiny další pokračování tak, aby se výrazným způsobem snížilo riziko proniknutí nekvalitních dříků k zákazníkům.



V provozu je nový tryskací stroj. Divize Slévárna litiny disponuje od května novým tryskacím s polygonálním obozem. Dočází tak k modernizaci slévárny, které napomůže snížení pracnosti při přepravě a snížení ztrát ve výrobě.

Foto: Bohdáta Mikačková

Transport směsi ve Slévárně litiny zajišťují nové dopravníky

Do výrobních prostor divize Slévárna litiny byly instalovány nové pásové dopravníky na přepravu směsi k formovací linii DISA.

„Z důvodu poměrně vysoké poruchovosti elevátoru jsme smluvně zajistili pořízení nových pásových dopravníků. V podstatě se jedná o vytvoření jakéhosi bypassu s tím, že původní elevátor bude v prostorách

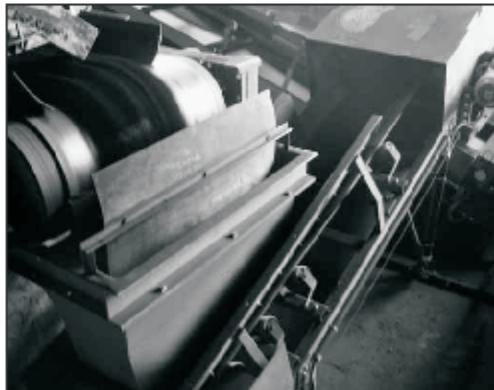
slévárny zachován pro využití v případě nouze, například při poruchách,“ řekl Josef Papež, ředitel divize Slévárna litiny.

Systém nových pásových dopravníků napomůže podstatně snížení poruchovosti a nákladů na údržbu a zajistí dopravu většího množství formovací směsi k lince.

„Mimořádným úsilím pra-

covního kolektivu akciové společnosti MOTOR JIKOV Slévárna litiny, zejména pracovníků, kteří se podílejí na provozu přípravné formovací směsi, se podařilo celou akci instalace systémů dopravníků velmi urychlit. Vlastní konstrukce byla položena za plného provozu, instalace elektrického ovládání a celkového seřízení se prováděla během svátků

5.-6. července. Výroba byla zahájena v neděli 8. července odpoledne,“ doplnil Josef Papež a dodal, že předpokládané výhody tohoto jednoduchého systému, který nahradil poruchový elevátor, se již od počátku jeho uvedení do provozu plně potvrzují, zvýšila se spolehlivosť a možnost navýšení dopravovaného množství formovací směsi.



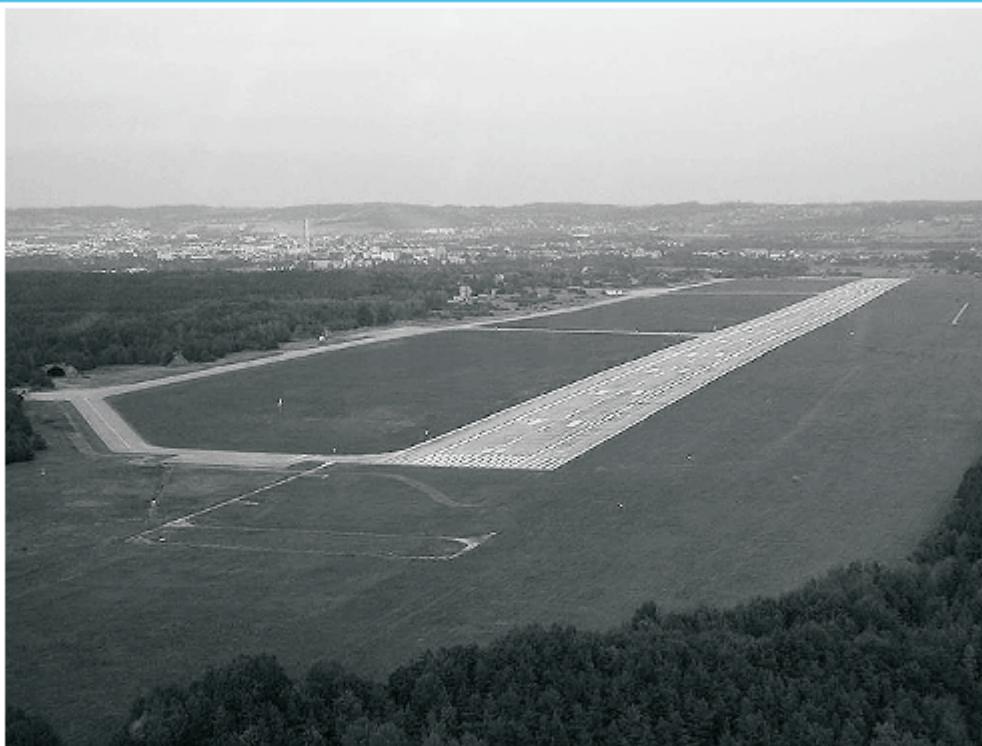
Skladování splňuje normy

Jak jsme již uvedli v minulém čísle novin MONITOR, byla v prostorách dolního areálu akciové společnosti MOTOR JIKOV GROUP v Knežskodvorské ulici v Českých Budějovicích vybudována nová skladovací hala.

„Cely sklad je pomyslně rozdělen na čtyři sektory, z nichž tři využívá naše divize a zbyvající třetinu má v pronájmu divize Mechanizace společnosti MOTOR JIKOV Strojírenská,

která zde skladuje travní sekáčky,“ řekl ředitel společnosti MOTOR JIKOV Tlaková slévárna.

Novy prostor splňuje skladovací podmínky dle ISO a TS norem a výrazně zlepšil podmínky pro uskladnění obalů expedovaných výrobků. Část objektu je využívána pro uskladnění náhradních dílů, materiálů a obalů pro vnitřní oběh výrobku.



Letiště v Plané u Českých Budějovic

Jihočeský kraj se stává vlastníkem letiště

Dve významné udalosti pro budoucnost civilního regionálního letiště u Českých Budějovic přinesly předposlední květnový den. Vláda ČR schválila převod bývalé bojové části areálu vojenského letiště v Plané u Českých Budějovic s účetní hodnotou 134 milionů korun na Jihočeský kraj. Společnost Jihočeské letiště České Budějovice a.s. zároveň získala licenci pro nebezpečný mezinárodní provoz kategorie 4C, která umožňuje přijímat a odboavovat letadla do rozpetí křídel 36 metrů. Letiště už tak může používat celou přistávací a vzletovou dráhu o délce 2,5 kilometru.

„Souhlas vlády s převodem pozemků a nemovitěho majetku letiště na kraj odstartovala realizaci jíz-

připraveného projektu na postupné vybudování mezinárodního civilního letiště s nezbytným technickým zázemím i objekty, které budou sloužit jak pasažérům, tak i personálu,“ řekl jihočeský hejtman Jan Zahradník. Jeho slova podpořil i českobudějovický primátor Juraj Thoma, který připomnul, že část pozemků, na nichž se letiště rozkládá, patřilo do historického majetku města. „Protože jejich návrat do vlastnictví města je dnes již nerealní a ani neleží na jeho katastru, podporujeme jejich převod do vlastnictví Jihočeského kraje, s nímž město na rozvoj letiště založilo akciovou společnost. Převod pozemků na Jihočeský kraj je zárukou zachování uzemní

integrity areálu letiště,“ zdůraznil Juraj Thoma.

Získání statutu Neveřejného mezinárodního letiště s označenou, že už zde mohou přistávat letadla ze zahraničí, avšak muzejí být nejméně 24 hodiny avizovány z důvodu nutné přípravy, zejména zajistění asistence Policie České republiky – cizinců policii a celníků. „V první fázi mezinárodního provozu počítáme s malými letadly pro nekolik osob. Pro velká letadla typu Boeing 737 či Airbus 318 zatím nemáme patřičné zázemí, ale i to se časem změní,“ vysvetlil ředitel společnosti Jihočeské letiště a.s. Ladislav Ondřich.

Dlouhodobý zámer Jihočeského kraje a města České Budějovice na zřízení civilního regionálního letiště

te tak začíná mit reálnou podobu. „O tom, že jde o životaschopnou myšlenku, nás přesvědčil i zájem zahraničních investorů o prezentaci tohoto projektu na letošních veletrzích investičních příležitostí v Cannes a ve Vídni. Pro vybudování odbavovací kapacity hodlám usilovat o dotace z evropských fondů. Při splnění všech podmínek pro získání licence i pro veřejný mezinárodní provoz by se tak naplnil naši cíl, kterým je letecké propojení jižních Čech nejen v rámci České republiky, ale i se světem, což vymáháme jako důležitý krok společnosti Jihočeského kraje, s nímž město na rozvoj letiště založilo akciovou společnost. Převod pozemků na Jihočeský kraj je zárukou zachování uzemní integrity areálu letiště,“ zdůraznil Juraj Thoma.

Heydukův dům v Písku je opět přístupný veřejnosti

Přesky Památník Adolfa Heyduka se opět otevírá veřejnosti. Jedná se o novorenesanční dům, který si basník nechal vystavět podle návrhu Jana Kouly a jehož rekonstrukci se v průběhu uplynulých pěti let podařilo Jihočeskému kraji dokončit nakladem více než 6 milionů korun. Objekt v Tyršově ulici č.p. 436, jehož fasádu zdobí symboly básnického díla – pegas a labut, zpravuje Prácheňské muzeum v Písku, aby odkaz Heydukovy vdybou.

„Na počátku turistické sezony tak veřejnost získává možnost seznámit se s autentickým prostředím, ve kterém žil, tvoril a zensul významný příslušník literární skupiny Májovci. Podařilo se totiž zachovat jeho bydlení, pracovnu i salon, který sloužil coby společenská místnost k přijímaní hostů. Vybaveny jsou původním zrestaurovaným nabytkem, obrazy a drobnými úžitkovými předměty, jejichž uspořádání je uvedeno v souladu s dobovými fotografiemi. Svým způsobem je unikátní i obsahla Heydukova knihovna, mimo jiné i s díly jeho vrstevníků, do kterých si basník vepsal své postřehy a někdy i kritické poznámky. Znovu otevření Památníku Adolfa Heyduka je nejen uctěním odkazu básnika, ale zároveň i cíjedinělým dokladem života městanské společnosti na počátku minulého století,“ řekl František Šťangl, radní Jihočeského kraje pro oblast kultury, cestovního ruchu a památkové péče.

V prostorach bývalé ložnice, jejíž vybavení se nedchovalo, zřídilo Prácheňské muzeum v Písku novou expozici o životě a díle Adolfa Heyduka (1835-1923). Provozní místnost pro průvodce a prodej vstupenek i suvenýrů vznikla v bývalé kuchyni. V rámci rekonstrukce se podařilo obnovit rovněž část bývalé Heydukovy zahrady, která může sloužit navštěvníkům v případě dekaní na prohliku bytu, který pojme maximálně 30 osob.

Slavnostní otevření Památníku Adolfa Heyduka se uskutečnilo ve středu 30. května za účasti představitelů Jihočeského kraje, města Písek i Heydukovy rodné obce Předhradí u Skutče.



MedScout přispěje k lepší organizaci a dostupnosti zdravotní péče

Sdílení inovativních návrhů a výměna zkušeností i prověřených postupů ve zdravotnictví je cílem projektu MedScout, který se zaměřuje na společné vyhledávání a aplikaci optimálních diagnostických a léčebných metod, a to jak v oblasti prevence a léčby, tak při reabilitaci a následné péči.

„Projekt MedScout je jednou z aktivit, kterým ke vzniku významného impulsu v podobě možnosti čerpání z finančních prostředků Evropské unie a mezinárodního zájmu. Siroka mezinárodní spolupráce fady zdravotnických pracovišť je v tomto případě naprostě nezbytná,“ řekl Jiří Mach, ředitel Regionálního rozvojového agentury Jižních Čech RERA a.s., která řídí aktivity projektu čtyř evropských regionů MATEO na české straně.

Předkatedrále projektu vychází z poznání, že pracovníci ve zdravotnictví mají za dlouhá léta své praxe osvědčené postupy či inovační návrhy jak diagnostiku, lečbu, rehabilitaci a následnou péči či samotnou prevenci nejen lepše organizovat a zvyšovat její efektivitu, ale také zlevnit.

„Mohne z těchto často nesmírně podnětných napadů nikdy nenašlezené širší uplatnění ve více zařízeních a zůstává pouze lokálním know-how,“ poznámení ředitel projektu Lukáš Bolek z Lékařské fakulty v Plzni, která se na české straně na vývoj projektu podílí. „Naš projekt se proto zaměřuje hlavně na sběr a systematickou analýzu těchto podnětů, stejně jako na výběr a marketingové zpracování těch nejdůležitějších s cílem uplatnit je ve zdravotnickém sektoru,“ doplnil Bolek.

Prostřednictvím projektu MATEO (Matching Technologies and Opportunities), zaměřeného na podporu inovačních procesů mezi malými a středními firmami a významnými využívajícími institucemi, plyně do regionu NUTS II Jihovýchod téměř sedesát milionů korun a stavá se tak významným zdrojem evropských peněz do oblasti aplikovaného výzkumu a vývoje v tomto území. MATEO zároveň podporuje posílení konkurenčníschopnosti místních firem, zvýšení zájmu zahraničních investorů o region a významné příspěvky rovněž k prezentaci jižních a západních Čech v Evropské unii.

Projekt bude dokončen v prosinci 2007 a probíhá mezi vybranými regiony České republiky, Nizozemí, Španělska a Itálie. Na území České republiky probíhá realizace projektu za významné podpory Jihočeského kraje.

Zničený most opět slouží dopravě

Most v obci Přešně na Jindřichohradecku, který v roce 2002 podlehl povodňovým vodám, byl v květnu slavnostně uveden do plnohodnotného dopravního provozu. Rozlohou nevelká, historii však bohatá obec Přešně leží v půvabném a dosud ekologicky čistém údolí řeky Moravské Dyje v těsné blízkosti státní hranice s Rakouskem. Nové přemostění řeky a mlýnského náhonu v centru obce je řešeno dvěma mostními objekty a náklady na jejich výstavbu

přesahly 25 milionů korun. „Na dopravní investidu v Přešném, vyvolanou následky povodní, se nám podařilo získat 75procentní příspěvek od Evropské unie ze Společného regionálního operačního programu, zbytek je hrazen z rozpočtu kraje. Technické řešení nového mostu s jedno otvorem, průtočným profilem, tedy bez původní středové podpěry, i následné vyřízení břehu Moravské Dyje by v případě povodňových vln mohlo zabránit takovému vzdutí vodoteče, které

by ohrozilo vlastní konstrukci přemostění i okolní zástavbu,“ řekl první náměstek Jihočeského hejtmana Robin Schinko. Součástí stavby, která s tříměsíčním zámkem přestavou trvala téměř rok, byla i přefloza části příjezdové komunikace, umožňující řidičům plynulejší průjezd obcí. Využití investic v rámci celého dispoziciální řešení se stalo ještě přemostění mlýnského náhonu. Povodně v roce 2002 poškodily 34 mostů na komuni-



Zoologická zahrada v Hluboké nad Vltavou otevřela nové objekty a expozice

Poslední květnový den došlo ke slavnostnímu otevření nových prostor ZOO Ohrada v Hluboké nad Vltavou. Byly otevřeny a zpřístupněny veřejnosti další tři nové objekty, o které se tato zoologická zahrada rozšiřuje. Jedná se o výběh pro malé šelmy, průchozí ptáčí voliéru a restauraci, spojenou s dětským hřištěm a místem, kde je možný přímý kontakt se zvířaty. Jejich výstavba přišla celkem na téměř 28 milionů korun, přičemž 15,4 milionu bude uhranzeno z prostředků Společného regionálního operačního programu Evropské unie a zbytek z rozpočtu Jihočeského kraje, který je zřizovatelem hlubocké ZOO.

„Obobacení stávajícího areálu zoologické zahrady o další objekty a zpřístupnění zcela nových expozic je dalším krokem v realizaci koncepce rozvoje ZOO z roku 2000. Navazuje na vybudování vzd-

lávacího centra, které bylo zprovozněno již v listopadu loňského roku,“ řekl krajský radní František Štangl.

Výběh malých šelmy, nazvaný Jezeví skála a postavený za 1,8 milionů korun, se stává domovinou lišky obecné, jezevce lesního a kočky divoké. Zvířata, která bude možné pozorovat částečně přes sklo a z části přes plétivo, přičemž lišky budou od návštěvníků odděleny příkopem, tu získávají výrazně větší prostor, upravený do podoby jejich životního prostředí. Připravuje se ještě možnost nahlednout do vnitřních ubikací jezevčů a lišek průtezem jejich nos.

Další novou expozici je průchozí voliéra s názvem Český les o rozloze 13 x 17 x 8 m. Vnitřní prostor voliéry i okolí mají podobu lesních biotopů, nechybí tu ani potůček, ústící do jezírka. Expozici obývá množství druhů našich lesních ptáků spolu s veverkami obec-

nými. Celkové náklady na stavbu voliéry a výsadbu porostů se přiblížily k 5 milionům korun. Díky otevření expozic Jezeví skála a Český les získávají návštěvníci ZOO přímý vstup k vzdělávacímu centru, kde jsou terárie s unikátní ukázkou všech českých druhů hadů a pravidelně se obměňující tematické výstavy.

„Pro zoologickou zahradu je bezesporu významnou stavbou i nová restaurace s dětským hřištěm a výběhy s domácími zvířaty. Nachází se v zadní části areálu a cesta k ní vede podél břehu rybníka, lemovaném alejí starých dubů, odkud bude možné v budoucnu sledovat postupnou výstavbu dalších expozic,“ uvedl František Štangl. Zároveň zdůraznil, že restaurace s mořským akváriem o objemu 2000 litrů nabídne nejen návštěvníkům zoologické zahrady

přijemně posezení s atraktivním výhledem na značnou část ZOO i zámek Hluboká. „V restauraci je k dispozici 130 míst a oddělený salonek. Celkové náklady na realizaci tohoto projektu plesaly 20 milionů korun, přičemž více než 15 milionů dívala dotace z EU,“ dodal František Štangl.



Nápoje pro letní osvěžení

V letních dnech určitě přijde k chuti některý z ledově vychlazených osvěžujících nápojů. Pokud si každodenně neodepřete odpalení kávičku, ale nemáte zrovna chut na její teplovzdušnost, pak můžete vyzkoušet Frappé. Chcete-li napak namíchat něco ostřejšího na večerní party, pak zkuste Sex on the Beach, Piña Colada nebo velmi oblíbené Mojito.

CHLAZENÉ KÁVY
smícháme s cukrem, mlékem a skořicí, přidáme led a rozmixujeme v mixéru nebo protřepeme v shakeru. Napřenou směs nalejeme do vysokých sklenic, přidáme kopeček vanilkové zmrzliny a ozdobíme šlehačkou s čokoládovými hoblinkami. Podáváme s brčkem a dluhou lžící.

CAFE FRAPPE
Ingredience: šálek velmi silné kávy, cukr, skořice, mléko, led v kostkách, vanilková zmrzlina, šlehačka, čokoládové hoblinky. Postup: Ingredience smícháme dohromady a spo-

lečně s ledem umixujeme v mixéru. Podáváme s brčkem ve sklenici ozdobené ananasem.

MOJITO
Ingredience: 4 cl světlého karibského rumu, pár kousků na kostky nakrájených limetek, 2-3 lžíčky tritinného cukru, snítká čerstvé máty, velké množství drceného ledu, soda na dolití. Postup: Listky máty, limetky a tritinný cukr rozmaďkáme ve sklenici dřevěnou, nerezovou nebo keramickou palíčkou. Přidáme rum, zasypeme drceným ledem a doplníme sodou. Drink promicháme a podáváme s brčkem a mléčátkem. Můžeme dozdat snítkou máty, případně kolekem limet.

SEX ON THE BEACH
Ingredience: 4 cl vodky, 3 cl broskvového likéru, 1 dgrenadiny, 6 cl brusinkového nebo pomerančového džusu.

Postup: Vše kromě džusu smícháme, doplníme ledem a na závěr nalejeme džus. Vzhledem k tomu, že tento koktejl má obrovské množství variant, je možné vynehat grenadinu nebo vyměnit džus za ananasový. Koktejl ozdobíme kusem čerstvého ovoce, například melounu.



Ulicemi Českých Budějovic se procházejí strašidla

Českobudějovická agentura Kultur-Kontakt ve spolupráci se statutárním městem České Budějovice připravila další ročník divácky oblíbených nočních prohlídek jihoceskou metropolí. Pokud se tedy vydáte každý čtvrtok od června do září do ulic Českých Budějovic, můžete potkat strašidla a postavy z davné historie města.

Za doprovodu dvou hašterských sester, Pověsti a Historie, projedete 9 památkových objektů, abyste se poutavou formou hranných obrazů dozvěděli něco málo z bohaté historie královského města Českých Budějovic. Historie se nezapomene zmínit ani o takových velikanech jako byli August Zápatka - vůdce budějovických Čechů, stavitele koněspřežní zeleznice pan František Josef Gerstner, či stavitele lodi Vojtěch Lanna. Pověst vám objasní záhadu nalezení největšího zvonu Bumerinu, který dodnes vyzvání na Černé věž. Dozvít se, jak statečný Janek projížděl městem na pohřebním voze. V domě U Beránka se zapojíte do hry loutkového divadla, abyste mohli zhlédnout truchlohru o domě U mrtvého pekaře. V Ráběnějnské věži se můžete pokusit spolu s městským písafem Šimonem Plachým zabránit vpádu pasovského vojska. Před Galerií pod kamennou zábranou zastihnete bezhlavého rytíře Hirza - stavitele a lokátora města a než měsíc před svou vládu slunci stáčíme ještě zhlédnout příbeh statečné jeptišky Aloisie, která svou duhaphitoností ochránila klášterní poklad nesmírné ceny. Po krátkém rozhovoru se sochou od Josefa Dietricha se pak vydáme do hradební věže Zelezniční panna, kde se skryvá strašlivé mudřidž zařízení. Abyste putování městem neskončili popravou Prokopa z Dubného, můžete ještě posedět ve zdejší kavárně a vychutnat si atmosféru letního večera za svitu pochodní.

Noční prohlídky nejsou určeny pouze pro turisty, kteří touží objevovat tajemná zákoutí města a jeho historii, ale dovezeni osloví i místní občany, kteří dnes a denně procházejí ulicemi města a ve spěchu si mnohdy nevšimnou krás svého města.

Program se podařilo zrealizovat hlavně díky pochopení a podpoře provozovatelů historických objektů, kteří umožnili vstup do objektů a tím i navštěvníkům prohlídku krásných zákoutí ve večerní atmosféře města.



V roce 2007 jsou prohlídky vždy ve čtvrtků, v těchto termínech:

5. 7. 2007 19,00 / 20,30 hod.	16. 8. 2007 19,00 / 20,30 hod.
12. 7. 2007 19,00 / 20,30 hod.	23. 8. 2007 19,00 / 20,30 hod.
19. 7. 2007 19,00 / 20,30 hod.	30. 8. 2007 19,00 / 20,30 hod.
26. 7. 2007 19,00 / 20,30 hod.	6. 9. 2007 19,00 / 20,30 hod.
2. 8. 2007 19,00 / 20,30 hod.	13. 9. 2007 19,00 / 20,30 hod.
9. 8. 2007 19,00 / 20,30 hod.	20. 9. 2007 19,00 / 20,30 hod.

Ceny vstupného:
Dospělí 190,- Kč, děti do 15 let 140,- Kč

Reservace: Vstupenky pouze na předběžné rezervace!
Agentura Kultur-Kontakt, Krajská 7, 370 01 České Budějovice
Po-Pá 12,00-16,00 hod. Tel.: 387 310 412, 777 113 433

1	3		8	6	5
7		4	3	2	8
				4	3
9			2	6	
4	6		5	2	1
	1		6		9
6	4				
8	9		4	5	2
5	1	7		9	6

UZÁVĚRKA

Uzávěrka tohoto čísla byla v pondělí 9. července 2007, rukopisy byly predány do tiskárny ič. den.

Horniny a polohy v Městě České Budějovice • Polohy VI

VYDAVATEL: Vedení společnosti MJG

REDAKTORKA: Božena Miklášková, Agentura Komunik.

ADRESA REDAKCE: Kněžskodolská 227/26, 370 04 České Budějovice

Tel.: 380 166 263, mobil: 721 228 054

TECHNICKA PRIPRAVIL: L. Pál s.r.o., Na Barborce 2, Dobrá Voda u Č. B., Na Barborce 2

TIŠÍK: Tiskarna JE s.r.o., Dobrá Voda u Č. B., Na Barborce 2

Podávání rukopisů: povolenia a. p. Česká pošta, Tiskářství občanského zájmu České Budějovice, číslo: 52002 za den 3. října 2002.

MJG